

20
25

INFORME DE SOSTENIBILIDAD



RICHARD MARTÍNEZ
DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD
Cartagena de Indias D.T y C, diciembre de 2025

Zona Franca
La Candelaria



ÍNDICE

1. Compromisos de ZFLC.....	3
2. Análisis del cumplimiento del PAST, de los ODS y de los compromisos de ZFLC	3
a). Ambiental.....	3
i). Cobertura Vegetal	
ii). Sostenibilidad Empresarial	
iii). Carpooling	
iv). Cumplimiento de los compromisos ambientales de ZFLC	
v). Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	
b). Social.....	27
i). Empleo Inclusivo	
ii). Emprendimiento Popular	
iii). Responsabilidad Social Empresarial	
iv). Cumplimiento de los compromisos sociales de ZFLC	
v). Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	
c). Cadena de suministro y calidad.....	84
i). Acompañamientos y organización de espacios formativos	
ii). Inversiones en ACTI (actividades de ciencia, tecnología, e innovación)	
iii). Cumplimiento de los compromisos de ZFLC en materia de cadena de suministro y calidad	
3. Reconocimientos y logros de ZFLC en materia de sostenibilidad.....	89
4. PAST: potenciador de la internacionalización.....	110
5. Conclusiones.....	115

Informe de Sostenibilidad 2025

En el presente documento se expone el estado actual de las distintas intervenciones que conforman el Plan Maestro Ambiental, Social, y Tecnológico (PAST) 2023-2032 de Zona Franca La Candelaria (ZFLC), y a su vez, se analiza el nivel de cumplimiento, tanto de las metas de este plan, como de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y de los compromisos adquiridos en la prórroga de la declaratoria de ZFLC (Resolución MINCIT 1311 de diciembre de 2021). De igual forma, en este archivo se exponen los reconocimientos y logros en materia de sostenibilidad que ha alcanzado ZFLC gracias a la implementación del PAST, la relación entre éste y la internacionalización, y múltiples conclusiones finales. Al tener en cuenta esto, es preciso mencionar que este documento se divide en las siguientes secciones: 1). compromisos de ZFLC; 2). análisis del cumplimiento del PAST, de los ODS y de los compromisos de ZFLC; 3). reconocimientos y logros de ZFLC en materia de sostenibilidad; 4). PAST: potenciador de la internacionalización; y 5). conclusiones.

1. Compromisos de ZFLC

Según el documento “SOLICITUD DE PRÓRROGA DE LA DECLARATORIA DE LA ZONA FRANCA LA CANDELARIA: Actualización del Plan Maestro de Desarrollo General”, ZFLC adquirió compromisos en tres áreas específicas: medio ambiente (ambiental), desarrollo social (social), y cadena de suministro y calidad. Al analizar éstos, se identifica que en 10 años (entre el 2022 y el 2031), ZFLC debe desarrollar 30 proyectos ambientales (22 en los primeros cinco años y ocho en los siguientes cinco), 28 proyectos sociales (14 en la primera mitad de la década mencionada y los otros 14 en la segunda mitad de dicha década) y 10 proyectos relacionados con la esfera de cadena de suministro y calidad (ocho en los primeros cinco años y dos en los siguientes cinco), es decir, 68 proyectos en total de los cuales 44 se deben ejecutar en los primeros cinco años.

En aras de facilitar el cumplimiento de estos compromisos, ZFLC diseñó el PAST 2023-2032 (si bien esta herramienta tiene cobertura hasta el 2032, se busca cumplir sus metas antes del 2031), el que justamente presenta tres componentes: a). ambiental; b) social; y c). cadena de suministro y calidad.

A nivel ambiental, el PAST cuenta con tres intervenciones: “cobertura vegetal”, “sostenibilidad empresarial”, y “carpooling”. En la dimensión social, este plan también incluye tres iniciativas: “empleo inclusivo”, “emprendimiento popular”, y “responsabilidad social empresarial”. Por su parte, el área de cadena de suministro y calidad tiene seis programas: “acompañamiento para optimizar el control de acceso y la seguridad física”; “acompañamiento para optimizar la prevención de riesgos”; “acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos”; “acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos relacionados con el personal”; “organización de espacios formativos entre ZFLC y sus Usuarios”; e “inversiones en ACTI (actividades de ciencia, tecnología, e innovación)”.

2. Análisis del cumplimiento del PAST, de los ODS y de los compromisos de ZFLC

a). Ambiental

i). Cobertura vegetal

Por medio de esta intervención, se siembran especies vegetales al interior de ZFLC con el fin de secuestrar dióxido de carbono (CO₂), mejorar la calidad del aire, reducir la temperatura y proteger la

biodiversidad, entre otros beneficios ambientales. En el 2023, se desarrollaron cinco proyectos distintos de siembra de árboles. La ubicación geográfica de estos al interior del parque industrial se observa en la siguiente imagen:

Imagen 1. Proyectos de “cobertura vegetal” desarrollados en el 2023



Fuente: elaboración propia

En la siguiente tabla se incluye la información relacionada con cada uno de estos proyectos.

Tabla 1. Especificaciones de los proyectos de “cobertura vegetal” ejecutados en el 2023

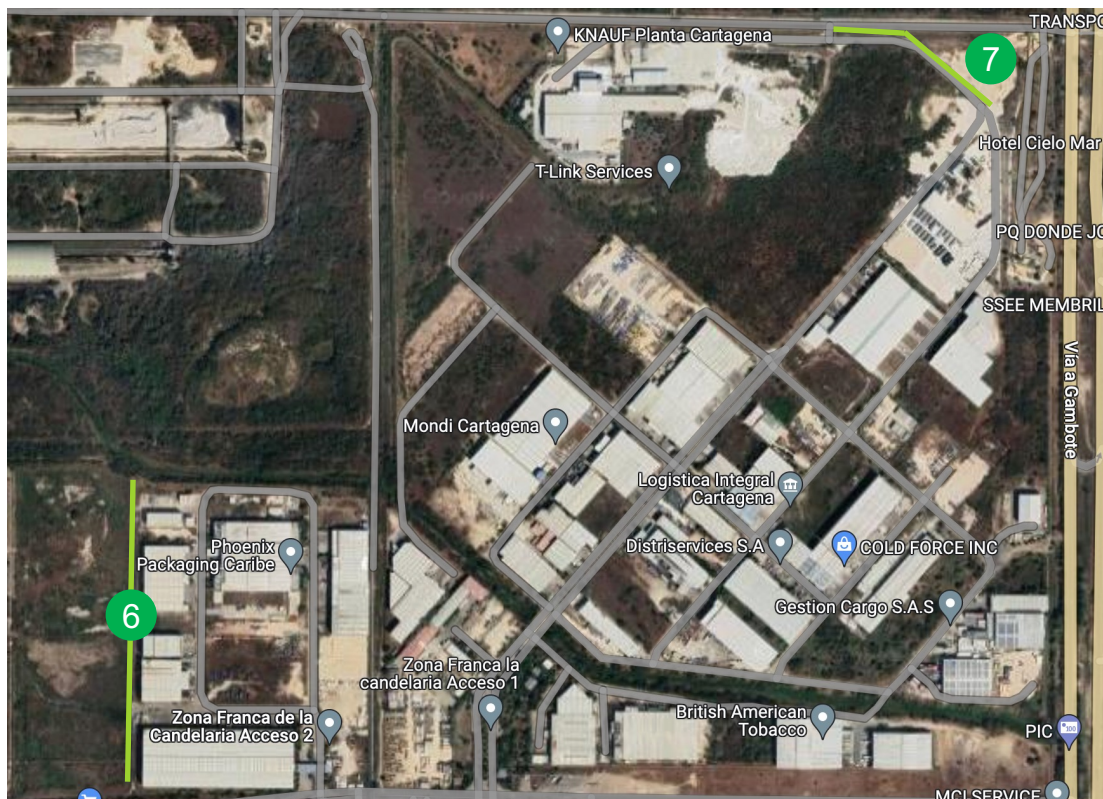
Áreas	# de especies	Tipos de especies
Área 1	50	Campano (30)
		Guayacán (20)
Área 2	120	Campano (60)
		Guayacán (60)
Área 3	210	Roble (30)
		Trébol (30)
		Ébano (30)
		Carreto (30)
		Neem (30)
		Olleto (20)

		Banco (20)
		Guáimaro (20)
Área 4	50	Campano (20)
		Guayacán (30)
Área 5	170	Campano (50)
		Guayacán (50)
		Uva de playa (70)
Total: 600 árboles		

Fuente: elaboración propia

En el 2024, se ejecutaron dos proyectos de siembra de árboles. La localización de estos en ZFLC se aprecia en la siguiente imagen:

Imagen 2. Proyectos de “cobertura vegetal” desarrollados en el 2024



Fuente: elaboración propia

En la siguiente tabla se expone la información de estos proyectos.

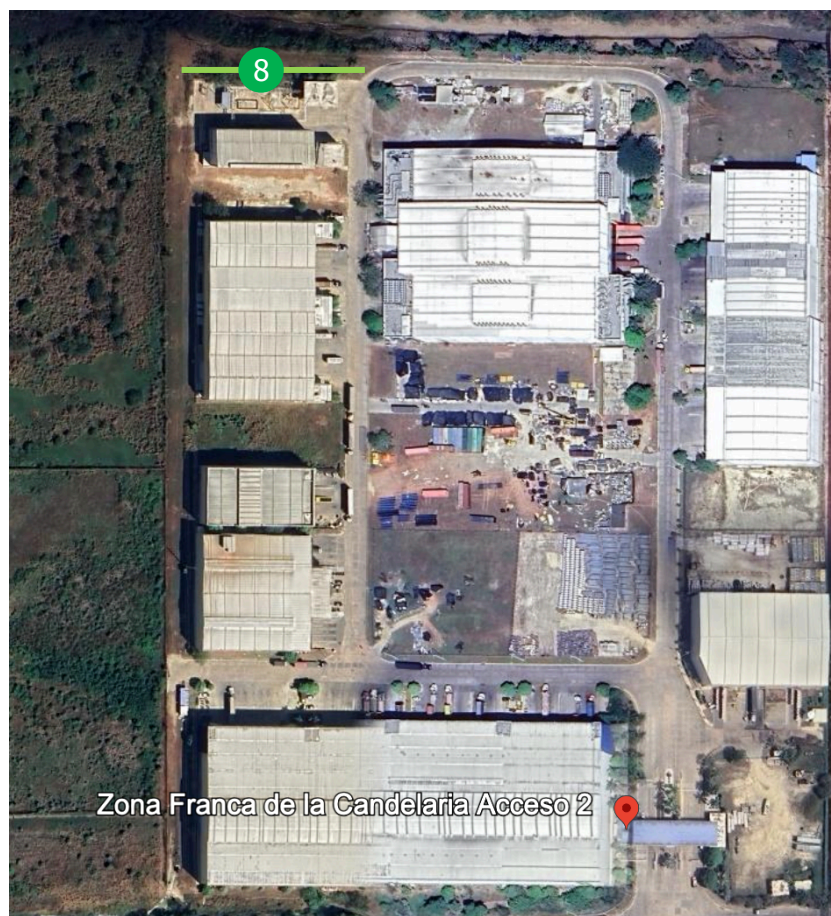
Tabla 2. Especificaciones de los proyectos de “cobertura vegetal” ejecutados en el 2024

Áreas	# de especies	Tipos de especies
Área 6	80	Campano (50)
		Guayacán (30)
Área 7	120	Uva de playa (80)
		Campano (20)
		Guayacán (20)
Total: 200 árboles		

Fuente: elaboración propia

En el 2025, se implementaron tres proyectos de siembra de árboles. La ubicación de estos en ZFLC se presenta en las siguientes imágenes:

Imagen 3. Proyectos de “cobertura vegetal” ejecutados en el 2025





Fuente: elaboración propia

En la tabla que se encuentra a continuación se muestran los datos más relevantes de estos proyectos.

Tabla 3. Especificaciones de los proyectos de “cobertura vegetal” implementados en el 2025

Áreas	# de especies	Tipos de especies
Área 8	30	Campano (10)
		Roble (10)
		Guayacán (10)
Área 9	30	Roble (15)
		Campano (8)
		Guayacán (7)
Área 10	50	Roble (15)
		Campano (15)
		Guayacán (20)
Total: 110 árboles		

Fuente: elaboración propia

Entre el 2023 y el 2025, se sembraron 910 árboles con el ánimo de secuestrar más de 13 toneladas anuales de CO₂, y así, contribuir a la mitigación del cambio climático. A continuación, se presentan distintas imágenes de la siembra de estas especies vegetales:

Imagen 4. Registro fotográfico del programa “cobertura vegetal”





Fuente: elaboración propia

- Cumplimiento de las metas señaladas en el PAST del programa “cobertura vegetal”:

Según el PAST, entre el 2023 y el 2032 se deben ejecutar siete proyectos del programa “cobertura vegetal”, los cuales se deben desarrollar en los primeros cinco años de la década mencionada, y entre el 2023 y el 2025 se implementaron diez proyectos distintos de siembra de especies vegetales (cinco en el 2023, dos en el 2024 y tres en el 2025), lo que permite cumplir la meta total en 142%. En la siguiente tabla se presenta esta información:

Tabla 4. “Cobertura vegetal”: cumplimiento de las metas del PAST

Área	Intervención	Proyectos desarrollados en los tres primeros años (2023-2025)	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Ambiental	Cobertura Vegetal	10	7	142%	7	142%

	Cumplimiento del 100% o más
	Cumplimiento entre el 70% y el 99%
	Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Cabe resaltar que en el año 2026 se ejecutarán más proyectos de siembra de especies vegetales, y de esta manera, se seguirá superando la meta establecida para los 10 años.

ii). Sostenibilidad empresarial

Mediante esta intervención, se promueve la implementación de estrategias de sostenibilidad por parte de las personas jurídicas que tienen presencia en el parque industrial, especialmente, de los Usuarios Calificados, de las dos copropiedades y del Usuario Operador. Entre dichas estrategias, se destacan los proyectos de economía circular, generación de energía solar, iluminación LED, ahorro energético, prevención de fugas de gases refrigerantes, medición de huella de carbono, compensación de ésta y certificación en carbono neutralidad. Desde el año 2023 y con corte a diciembre de 2025, un total de 60 proyectos ambientales se han desarrollado al interior de ZFLC. Éstos, se encuentran en la siguiente tabla:

Tabla 5. Proyectos de “sostenibilidad empresarial” identificados en ZFLC entre el 2023 y 2025

Compañías	Proyectos
Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador	Iluminación LED
	Medición de huella de carbono (inventario de gases de efecto invernadero)
	Prevención de fugas de gases refrigerantes
	Ahorro Energético (sensibilización ambiental)
	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Compensación de huella de carbono
	Certificación en Carbono Neutralidad (Icontec)
	Uso eficiente de agua y papel
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Copropiedad I	Generación de energía solar
	Iluminación LED
	Utilización de asfalto frío sostenible para el mantenimiento vial (en el proceso de producción, transporte e instalación de este material se reducen las emisiones de CO ₂ equivalente en un 70% en comparación con las mismas etapas del asfalto caliente)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y

	empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
	Operación de PTAR
	Producción de compost
Copropiedad II	Iluminación LED
	Operación de PTAR
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
	Utilización de asfalto frio sostenible para el mantenimiento vial (en el proceso de producción, transporte e instalación de este material se reducen las emisiones de CO ₂ equivalente en un 70% en comparación con las mismas etapas del asfalto caliente)
Applik Logística Zona Franca S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Lhoist Colombia S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Industries And Services Free Zone S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Fincimec Z.F. S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
TGS Transport Global Suppliers S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Logistic Services Free Zone S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Cargolog Zona Franca S.A.S	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)

TC Logistix ZF S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Operador Logístico Industrial ZF S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Gestión Cargo Zona Franca S.A.S	Generación de energía solar
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Caribbean Manufacturing S.A.S.	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Flex Industrial S.A.S.	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Hida Power Products Zona Franca S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Radar S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Accuracy Brain Logistics S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
EQL Logistics S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Italcol Zona Franca S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
British American Tobacco Colombia S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Magnum Zona Franca S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)

	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Peachtree Trading S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Distriservices S.A Colombia	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Alsertec S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
APC Frigoríficos ZFC S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Procargo Zona Franca S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Representaciones Del Mundo S.A.S. - Repremundo S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
DNA FOODS S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Comercial de Energéticos S.A Sucursal Colombia - Comensa S.A.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Servialcomex S.A.S.	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Mondi Cartagena S.A.S.	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
SAP ZF S.A.S.	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
TOTAL: 60 PROYECTOS	

Fuente: elaboración propia

Es importante señalar que en la tabla anterior se aprecian múltiples proyectos relacionados con la gestión de residuos sólidos, este es el resultado de la iniciativa de economía circular implementada en el parque industrial que contempla el aprovechamiento de éstos. Actualmente, ZFLC está promoviendo que las empresas que están ubicadas en éste se vinculen a las compañías que se enfocan en gestionar y aprovechar los residuos sólidos, entre éstas, se destaca “Geofuturo”, la que entre sus diferentes líneas de aprovechamiento cuenta con una que se caracteriza por la toma de distintos tipos de residuos para producir combustible sólido formulado (este combustible es un sustituto del carbón y genera menos emisiones de gases de efecto invernadero que éste). A través de la economía circular, ZFLC posibilita que se dejen de emitir más de 2.000 toneladas anuales de CO₂ equivalente en el parque industrial, y que a su vez, se contribuya a la disminución de la degradación del capital natural y a la extensión de la vida útil del relleno sanitario de Cartagena.

Asimismo, es esencial resaltar que en concordancia con la meta que fijó Colombia de ser carbono neutro en 2050, Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador finalizó el proceso de verificación de su inventario de Gases de Efecto Invernadero y de certificación en carbono neutralidad con Icontec. Así, Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador se constituyó en la primera zona franca del país y en la tercera empresa de la Región Caribe que recibe el Certificado de Carbono Neutro de esta organización.

Impera destacar que a principios del 2024, ZFLC estableció una alianza con su Usuario Calificado “Gestión Cargo Zona Franca S.A.S”, con miras a implementar el programa “Nutresa Retoma” en el parque industrial. Por medio de este, con el apoyo de algunos Usuarios mencionados en la tabla anterior (los que efectivamente se vincularon a esta iniciativa), se empezaron a recolectar botellas y empaques plásticos en ZFLC, residuos que luego se fundieron para producir madera plástica con la cual se construyó un parque infantil que fue entregado en octubre del 2025 al “Hogar Infantil La Abejita” de Membrillal (comunidad vulnerable vecina del parque industrial en cuestión). Más de 7.000 botellas plásticas llenas de empaques plásticos en vez de terminar generando emisiones de gases de efecto invernadero o contaminando cuerpos de agua, se transformaron en el parque sostenible señalado, espacio recreativo de primera que beneficia diariamente a 170 niños de esta vereda.

Las siguientes imágenes corresponden a distintos proyectos que se relacionaron en la tabla anterior.

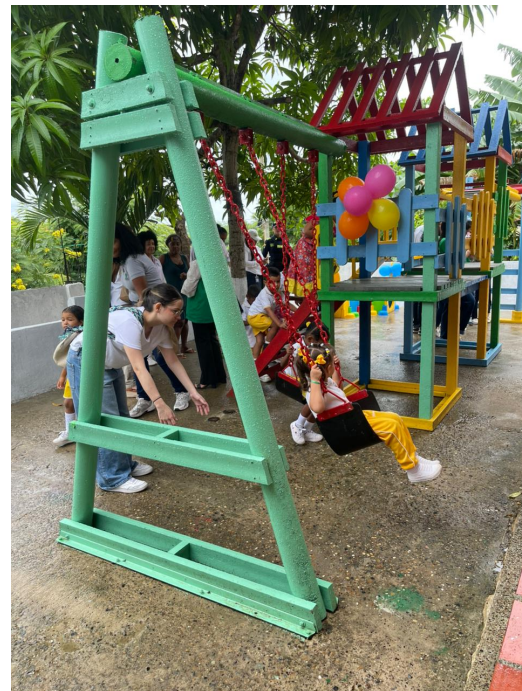
Imagen 5. Registro fotográfico del programa “sostenibilidad empresarial”



Entrega de parque infantil sostenible en Membrillal



Entrega de parque infantil sostenible en Membrillal





DECLARACIÓN DE VERIFICACIÓN DE INVENTARIO DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

Informe Inventario de Gases de Efecto Invernadero ZONA FRANCA LA CANDELARIA S.A USUARIO
OPERADOR S.A. AÑO 2022
Fecha de la Declaración: 27/04/2023

Otorgada a:

ZONA FRANCA LA CANDELARIA S.A USUARIO OPERADOR

Zona Industrial de Mamonal km 9, Cartagena, Bolívar, Colombia

Inventario de Gases de Efecto Invernadero del año 2022 para los límites operacionales del informe Alcance 1, Alcance 2 y Alcance 3 de las instalaciones, procesos y operaciones de la Organización
Periodo cubierto del 01/01/2022 al 31/12/2022

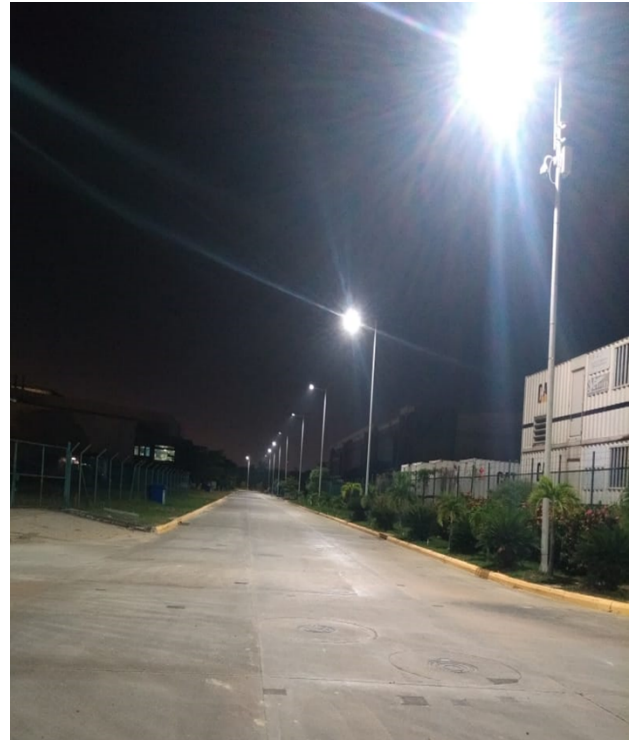
ICONTEC ha verificado de acuerdo con la norma ISO 14064-3:2019 que el informe de GEI presentado por la organización cumple con los requisitos para la cuantificación e informe de emisiones y remociones de gases efecto invernadero a nivel de la organización establecidos por el GHG Protocol y que los resultados obtenidos fueron los siguientes:

103 tCO₂e

La declaración está dirigida para uso interno de la organización y todas las partes interesadas

Roberto Enrique Montoya Villa
Director Ejecutivo

Medición de huella de carbono



Iluminación LED en Copropiedad II



Iluminación LED en Copropiedad I

CERCARBONO
Certified Carbon Standard

Powered by **EcoRegistry**

CERTIFICADO DE RETIRO DE UNIDADES DE CARBONO

Programa de certificación: Cercarbono

EcoRegistry certifica que el **2023-03-30** se han retirado **50** certificados de carbono del proyecto **REDD+ PAZCÍFICO** identificado con el ID **89**, asociado al titular identificados con NIT o CC **CO2CERO (901.245.493-8)**, Consejo Comunitario Cuenca del Río Iscuande (**900.163.922-1**), Consejo Comunitario Guapí Abajo (**817.002.431-4**), Consejo Comunitario Prodefensa del Río Tapaje (**900.231.305-7**), Consejo Comunitario Unicosta (**840.000.387-2**). Dichos certificados están asignados al siguiente número serial:

Total TonCO₂e: 50

Serial Inicial: CDC_89_1_11_321_14_R4_1X_CO_1_1_2016_756

Serial Final: CDC_89_1_11_321_14_R4_1X_CO_1_1_2016_805

Año de remoción (vintage): De 2016-01-01 al 2016-12-31



Usuario final: ZONA FRANCA DE LA CANDELARIA S.A. USUARIO OPERADOR
NIT: 800178052 - 1

El retiro se realiza como compensación voluntaria
Periodo de acreditación: 2015-01-01 a 2034-12-31

Fecha: 2023-03-30
Nro. certificado: 45

Aporta a los siguientes ODS:



Compensación de huella de carbono



Certificación en carbono neutralidad





Generación de energía solar en Copropiedad I



Economía circular (producción de combustible sólido formulado con los residuos generados en ZFLC)



“Nutresa Retoma” en ZFLC (depósitos de recolección de botellas y empaques plásticos ubicados en los dos accesos del parque industrial)



Utilización de asfalto frío sostenible para el mantenimiento vial

Fuente: elaboración propia y documentos emitidos por las entidades correspondientes

- Cumplimiento de las metas señaladas en el PAST del programa “sostenibilidad empresarial”:

De acuerdo con el PAST, entre el 2023 y el 2032 se deben ejecutar 12 proyectos del programa “sostenibilidad empresarial”, de los cuales ocho se deben desarrollar en los primeros cinco años y cuatro en la última mitad de la década mencionada. Entre el 2023 y el 2025, se identificó el desarrollo o funcionamiento de 60 proyectos, cifra que permite cumplir la meta de los primeros cinco años en 750% y la de los 10 años en 500%. En la siguiente tabla se presenta esta información:

Tabla 6. “Sostenibilidad empresarial”: cumplimiento de las metas del PAST

Área	Intervención	Proyectos desarrollados/en funcionamiento en los tres primeros años (2023-2025)	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Ambiental	Sostenibilidad empresarial	60	8	750%	12	500%

■ Cumplimiento del 100% o más
■ Cumplimiento entre el 70% y el 99%
■ Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Prepondera resaltar que sólo esta intervención permite superar el compromiso ambiental adquirido (la ejecución de 30 proyectos ambientales).

iii). Carpooling

Este programa busca desarrollar dos estrategias ligadas a la movilidad sostenible: “acuerdo por la movilidad sostenible” y “rutas de transporte compartido uniempresarial”. Por medio de la primera, se está impulsando que los Usuarios y las copropiedades de ZFLC firmen un acuerdo por la movilidad sostenible, y así, creen beneficios (por ejemplo, días libres) para sus funcionarios que se desplacen al parque industrial caminando, en bicicleta o en vehículo particular compartido. Gracias a esta iniciativa, cuatro organizaciones firmaron el acuerdo y 21 funcionarios están recibiendo beneficios por utilizar los medios de desplazamiento sostenible mencionados previamente. Esto no sólo ha posibilitado la reducción de 16 vehículos de las vías de la ciudad, sino también que se dejen de emitir 96 toneladas anuales de dióxido de carbono equivalente (tCO₂e).

En la siguiente tabla se presenta lo resaltado anteriormente:

Tabla 7. Organizaciones ubicadas en ZFLC que se han vinculado al “acuerdo por la movilidad sostenible”

No.	Organizaciones	# de funcionarios beneficiados	# de vehículos reducidos	# de tCO ₂ e dejadas de emitir anualmente
1	Copropiedad I	11	9	54
2	Copropiedad II	3	2	12
3	4PLC FREE ZONE S.A.S.	1	1	6
4	Paint Tools S.A.S.	6	4	24
	TOTAL	21	16	96

Fuente: elaboración propia

Mediante la estrategia “rutas de transporte compartido uniempresarial”, se está promoviendo que los Usuarios y las copropiedades de ZFLC tengan rutas de transporte compartido uniempresarial (que cada organización tenga su propia ruta para transportar a sus funcionarios al parque industrial), y que la información relacionada con éstas (número de rutas en funcionamiento en cada organización y de funcionarios que las utilizan) sea registrada y reportada a Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador. De esta manera, se busca determinar la cantidad de vehículos reducidos a nivel del parque industrial (los que no se están usando gracias al transporte compartido), y así, estimar cuántas toneladas de dióxido de carbono equivalente se están dejando de emitir anualmente en éste.

A raíz de esta iniciativa, 21 organizaciones reportaron los datos resaltados previamente. Al analizar éstos, se aprecia que hasta el momento se ha identificado (se continúa en el proceso de recolección y estudio de la información) que 77 rutas de transporte compartido uniempresarial movilizan funcionarios al parque industrial, y gracias a esto 922 colaboradores se están beneficiando de esta medida de desplazamiento sostenible, 845 vehículos están dejando de circular diariamente en las vías de Cartagena (lo que mejora la movilidad en esta ciudad, especialmente, en la Zona Industrial de Mamonal), y anualmente se están dejando de emitir más de 5.070 tCO₂e.

En la siguiente tabla se expone lo explicado previamente:

Tabla 8. Organizaciones ubicadas en ZFLC que han adoptado el proyecto ambiental de registro y reporte de información de sus rutas empresariales a ZFLC Usuario Operador

No.	Organizaciones	# de rutas en funcionamiento	# de funcionarios beneficiados	# de vehículos reducidos	# de tCO ₂ e dejadas de emitir anualmente
1	Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador	3	65	62	372
2	Gestión Cargo Zona Franca S.A.S	7	141	134	804
3	Multiserotec Operador Zona Franca S.A.S.	2	13	11	66
4	Fepco Zona Franca S.A.S.	7	105	98	588
5	Italcol Zona Franca S.A.S.	2	13	11	66
6	Nevada Air Supplies S.A.S.	1	10	9	54
7	Distriservices S.A Colombia	4	95	91	546
8	Lhoist Colombia S.A.S.	19	86	67	402
9	Paint Tools S.A.S.	1	12	11	66
10	Knauf de Colombia S.A.S	10	122	112	672

11	Logistic Services Free Zone S.A.S.	2	27	25	150
12	Radar S.A.S.	2	23	21	126
13	Mondi Cartagena S.A.S.	6	40	34	204
14	Alsertec S.A.S.	2	35	33	198
15	Procargo Zona Franca S.A.S.	2	7	5	30
16	G4 Services S.A.S.	1	40	39	234
17	Accuracy Brain Logistics S.A.S.	1	25	24	144
18	TGS Transport Global Suppliers S.A.S.	1	5	4	24
19	Peachtree Trading S.A.S.	2	39	37	222
20	Comercial de Energéticos S.A Sucursal Colombia - Comensa S.A.	1	15	14	84
21	Almaviva Zona Franca S.A.S.	1	4	3	18
	TOTAL	77	922	845	5.070

Fuente: elaboración propia

En la última columna de las dos tablas anteriores se observa el cálculo de las tCO₂e, éste se realizó con el apoyo de Karen Uribe, Analista de Sostenibilidad de la empresa CO2 cero, firma especializada en consultoría ambiental que acompañó a Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador en el proceso de medición de su huella carbono y de certificación en carbono neutralidad.

La implementación de las dos estrategias que componen la intervención “carpooling” ha permitido que se desarrollen 25 proyectos ambientales distintos en ZFLC (cuatro ligados al “acuerdo por la movilidad sostenible” y 21 relacionados con las “rutas de transporte compartido uniempresarial”), los cuales se identifican en las dos tablas presentadas anteriormente. Cabe resaltar que si bien los proyectos en cuestión están alineados, son ejecutados por compañías diferentes e independientes, por lo que se constituyen en proyectos distintos.

A continuación, se presentan múltiples imágenes relacionadas con esta intervención:

Imagen 6. Registro fotográfico del programa “carpooling”



Fuente: elaboración propia

- Cumplimiento de las metas señaladas en el PAST del programa “carpooling”:

Entre las vigencias 2023 y 2032, se deben ejecutar 12 proyectos del programa “carpooling”, de los cuales ocho se deben implementar en los primeros cinco años y cuatro en la última mitad de la década mencionada. Entre el 2023 y el 2025, se desarrollaron 25 proyectos de esta intervención, lo que posibilita cumplir la meta de los primeros cinco años en 312% y la de los 10 años en 208%. En la siguiente tabla se expone esta información:

Tabla 9. “Carpooling”: cumplimiento de las metas del PAST

Área	Intervención	Proyectos desarrollados en los tres primeros años (2023-2025)	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Ambiental	Carpooling	25	8	312%	12	208%

 Cumplimiento del 100% o más
 Cumplimiento entre el 70% y el 99%
 Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Impera expresar que a lo largo del 2026 se seguirán ejecutando las estrategias “acuerdo por la movilidad sostenible” y “rutas de transporte compartido uniempresarial”, razón por la cual se espera que en dicho año se supere aún más la meta establecida para los 10 años.

iv). Cumplimiento de los compromisos ambientales de ZFLC

En el marco de la prórroga de la declaratoria de ZFLC, se adquirió el compromiso de desarrollar 30 proyectos ambientales (22 en los primeros cinco años y ocho en los siguientes cinco), y hasta la fecha, se han ejecutado 95. En la siguiente tabla se explica esto con mayor detalle:

Tabla 10. Cumplimiento de los compromisos ambientales de ZFLC a través de las intervenciones del área ambiental del PAST

Área	Intervenciones	Proyectos desarrollados/en funcionamiento en los tres primeros años (2023-2025)	Sumatoria de proyectos ambientales	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Ambiental	Cobertura vegetal	10	95	22	431%	30	316%
	Sostenibilidad empresarial	60					

	Carpooling	25				
--	------------	----	--	--	--	--

- Cumplimiento del 100% o más
- Cumplimiento entre el 70% y el 99%
- Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Al analizar la tabla anterior, se evidencia que ya se superó la meta ambiental total. Así, se aprecia que ZFLC ha presentado un extraordinario nivel de cumplimiento de los compromisos ambientales adquiridos.

v). Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Al examinar las intervenciones ambientales expuestas previamente, se aprecia que estas permiten el cumplimiento de ocho ODS: agua limpia y saneamiento; energía asequible y no contaminante; industria, innovación, e infraestructura; ciudades y comunidades sostenibles; producción y consumo responsables; acción por el clima; vida submarina; y vida de ecosistemas terrestres. Éstos se identifican con mayor facilidad en la siguiente imagen:

Imagen 7. ODS a cuyo cumplimiento contribuye ZFLC a través de sus programas ambientales



Fuente: Departamento de Asuntos Económicos y Sociales - Desarrollo Sostenible
Naciones Unidas

b). Social

i). Empleo inclusivo

A través de este programa, cuyo objetivo principal es mitigar el desempleo, la pobreza, el hambre, la desigualdad y la inseguridad, entre otros desafíos sociales, se promueve la capacitación laboral de numerosos residentes de las comunidades que circundan el parque industrial, especialmente de la vereda de Membrillal (perteneciente al Corregimiento de Pasacaballos, integrado al Distrito de Cartagena, a una distancia inferior a un kilómetro de ZFLC).

En el 2023, se promovió la formación de 23 residentes de Membrillal, los que se dividieron en dos cohortes, una en el campo de “Manejo de Montacargas” y la otra en el de “Almacenamiento y Preparación de las Mercancías”, dos áreas altamente demandadas por las compañías que operan en ZFLC. A su vez, en el 2024, se impulsó la formación de 25 habitantes de Membrillal, los que también se distribuyeron en dos cohortes, una de “Operación de Máquina de Montacargas” y la otra de “Almacenamiento, Movilización y Alistamiento de Mercancías”. En adición, en el 2025, se fomentó la formación de 49 residentes de Membrillal, quienes se dividieron en dos cohortes, una de “Soldadura” y la otra de “Almacenamiento, Movilización y Alistamiento de Mercancías”.

Cada cohorte se constituye en un proyecto social, puesto que, no sólo se capacita a diferentes personas, sino que también éstas se forman en áreas distintas. Al considerar esto, se aprecia que a través del programa “empleo inclusivo” se desarrollaron dos proyectos en el 2023, dos en el 2024 y dos en el 2025. Impera resaltar que permanentemente se está acompañando el proceso de vinculación laboral de las personas formadas a las empresas que se ubican en Cartagena (especialmente, en ZFLC).

A continuación, se presentan distintas imágenes de la intervención que es objeto de estudio:

Imagen 8. Registro fotográfico del programa “empleo inclusivo”



Formación en “Manejo de Montacargas” cohorte 2023



Capacitación en “Manejo de Montacargas” cohorte 2023



Formación en “Almacenamiento y Preparación de las Mercancías” cohorte 2023



Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Bolívar, Dr. Jaime Torrado



Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Bolívar, Dr. Jaime Torrado



Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Bolívar, Dr. Jaime Torrado



Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Bolívar, Dr. Jaime Torrado



Ceremonia de graduación 2023, foto grupal de los beneficiarios de los programas “Empleo Inclusivo” y “Emprendimiento Popular”



**Beneficiario de “Empleo Inclusivo”,
Wiston Fermin, trabajando en el
Usuario Galvanized MI SAS**



**Beneficiaria de “Empleo Inclusivo”,
Marley Maquilon, laborando en el
Usuario Logicomer SAS**



Formación en “Operación de Máquina de Montacargas” cohorte 2024





Capacitación en “Almacenamiento, Movilización y Alistamiento de Mercancías”
cohorte 2024





Formación en “Soldadura” cohorte 2025





Capacitación en “Almacenamiento, Movilización y Alistamiento de Mercancías”
cohorte 2025



Fuente: elaboración propia

En el 2026, se buscará la creación de dos cohortes de residentes de Membrillal en áreas altamente solicitadas por las empresas instaladas en ZFLC. Se proyecta que la formación de ambas cohortes inicie en el primer semestre del año en cuestión.

- Cumplimiento de las metas señaladas en el PAST del programa “empleo inclusivo”:

De acuerdo con el PAST, entre el 2023 y el 2032 se deben ejecutar 10 proyectos del programa “empleo inclusivo”, de los cuales cinco se deben desarrollar en los primeros cinco años y cinco en la última mitad de la década mencionada. Esto significa que en los tres primeros años (2023, 2024 y 2025) se deben implementar tres proyectos y se ejecutaron seis (dos en el 2023, dos en el 2024 y dos en el 2025), lo que permite cumplir la meta de los tres primeros años en 200%, la de los primeros cinco años en 120% y la de los 10 años en 60%. En la siguiente tabla se presenta esta información:

Tabla 11. “Empleo inclusivo”: cumplimiento de las metas del PAST

Área	Intervención	Proyectos desarrollados en los tres primeros años (2023-2025)	Meta de los tres primeros años (2023-2025)	% de cumplimiento	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Social	Empleo inclusivo	6	3	200%	5	120%	10	60%

	Cumplimiento del 100% o más
	Cumplimiento entre el 70% y el 99%
	Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Es esencial expresar que si anualmente se logra impulsar la formación para el trabajo de dos cohortes, al finalizar el año 5 se posibilitará alcanzar la meta establecida para los 10 años. Por esto, es clave mantener el ritmo de ejecución de esta intervención para cumplir la meta definida para ésta en la mitad del tiempo.

ii). Emprendimiento popular

Mediante esta intervención, se promueve la formación para el emprendimiento de decenas de personas de las comunidades vecinas del parque industrial, principalmente de Membrillal, con el objetivo de que puedan crear sus propias empresas que le suministren bienes y/o servicios a las compañías que se localizan en ZFLC, y así, contribuir a la disminución del desempleo, de la pobreza, del hambre, de la desigualdad y de la inseguridad, entre otras problemáticas.

En el 2023, se impulsó la formación de 55 residentes de Membrillal, los que se dividieron en dos cohortes, una en el campo de “Cocina Caliente” y la otra en el de “Recepción y Despacho de las Mercancías”, dos áreas altamente demandadas en materia de proveeduría por los Usuarios de ZFLC.

A su vez, en el 2024, se promovió la formación de 40 habitantes de Membrillal, los que también se distribuyeron en dos cohortes, una de “Servicios Generales” y la otra de “Logística de Mercancías y Cadenas de Suministro”. En adición, en el 2025, se fomentó la capacitación de 47 residentes de Membrillal, quienes se distribuyeron en dos cohortes, una de “Prácticas de Cuidado de Personas” (curso ligado a la “economía del cuidado”) y la otra de “Construcción”.

Cada cohorte se constituye en un proyecto social, ya que no sólo se capacita a personas distintas, sino que también éstas se forman en áreas diferentes. Al tener en cuenta esto, se evidencia que a través del programa “emprendimiento popular” se implementaron dos proyectos en el 2023, dos en el 2024 y dos en el 2025. Es necesario destacar que por medio de esta intervención algunos beneficiarios ya han creado sus propias unidades productivas, las han inscrito en la Cámara de Comercio de Cartagena, han recibido capital semilla y ya se están conectando con los Usuarios de ZFLC para ofrecerles sus productos y/o servicios. De hecho, los alimentos que requiere Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador (especialmente, las tortas de cumpleaños), se los compra a las unidades comunitarias gastronómicas que se crearon a raíz de este programa, y éstas ya también se han convertido en proveedoras de otras empresas instaladas en el parque industrial.

Cabe resaltar que aproximadamente el 60% de las personas formadas a través de los programas “empleo inclusivo” y “emprendimiento popular” son mujeres. Las siguientes imágenes corresponden a esta intervención:

Imagen 9. Registro fotográfico del programa “emprendimiento popular”



Formación en “Cocina Caliente” cohorte 2023





Jornada de “catering” del curso “Cocina Caliente” cohorte 2023



Inscripción en la Cámara de Comercio de Cartagena de las unidades comunitarias gastronómicas creadas (cohorte 2023)



Jornada de “catering” del curso “Cocina Caliente” cohorte 2023



Capacitación en “Recepción y Despacho de las Mercancías” cohorte 2023



Formación en “Recepción y Despacho de las Mercancías” cohorte 2023



Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Regional Bolívar, Dr. Jaime Torrado



**Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Regional Bolívar,
Dr. Jaime Torrado**



**Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Regional Bolívar,
Dr. Jaime Torrado**





Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Regional Bolívar, Dr. Jaime Torrado



Ceremonia de graduación 2023, foto grupal de los beneficiarios de los programas "Empleo Inclusivo" y "Emprendimiento Popular"



Carolina Carrascal, representante de la unidad comunitaria gastronómica “D’un Bocado”, entregando un pedido de alimentos en ZFLC Usuario Operador



Desayuno preparado por la unidad comunitaria gastronómica “Ricuras Membrillal”



Formación en “Servicios Generales” cohorte 2024





Capacitación en “Servicios Generales” cohorte 2024





Formación en “Logística de Mercancías y Cadenas de Suministro” cohorte 2024





Capacitación en “Prácticas de Cuidado de Personas” cohorte 2025





Formación en “Construcción” cohorte 2025



Fuente: elaboración propia

En el 2026, se buscará la conformación de dos cohortes de residentes de Membrillal en áreas altamente demandadas en materia de proveeduría por parte de los Usuarios de ZFLC. Se calcula que la formación de ambas cohortes empiece en el primer semestre de dicho año.

- Cumplimiento de las metas señaladas en el PAST del programa “emprendimiento popular”:

Según el PAST, entre el 2023 y el 2032 se deben ejecutar 10 proyectos del programa “emprendimiento popular”, de los cuales cinco se deben desarrollar en los primeros cinco años y cinco en la última mitad de la década mencionada. Esto significa que en los tres primeros años (2023, 2024 y 2025) se deben implementar tres proyectos y se ejecutaron seis (dos en el 2023, dos en el 2024 y dos en el 2025), lo que permite cumplir la meta de los tres primeros años en 200%, la de los primeros cinco años en 120% y la de los 10 años en 60%. En la siguiente tabla se expone esta información:

Tabla 12. “Emprendimiento popular”: cumplimiento de las metas del PAST

Área	Intervención	Proyectos desarrollados en los tres primeros años (2023-2025)	Meta de los tres primeros años (2023-2025)	% de cumplimiento	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Social	Emprendimiento popular	6	3	200%	5	120%	10	60%

	Cumplimiento del 100% o más
	Cumplimiento entre el 70% y el 99%
	Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Es fundamental mencionar que si cada año se logra impulsar la formación para el emprendimiento de dos cohortes, al finalizar el año 5 se posibilitará alcanzar la meta establecida para los 10 años. Por este motivo, es vital mantener el ritmo de ejecución de esta intervención para cumplir la meta definida para ésta en la mitad del tiempo.

iii). Responsabilidad social empresarial

Por medio de esta intervención, se promueve la implementación de estrategias de responsabilidad social que impacten a las comunidades vecinas del parque industrial. Entre los años 2023 y 2025, en ZFLC se han desarrollado 60 proyectos sociales. Éstos, se encuentran en la siguiente tabla:

Tabla 13. Proyectos de “responsabilidad social empresarial” desarrollados

#	Proyectos	Descripción
1	Agencia Social de Empleo (ASE)	Conecta a la demanda laboral de los Usuarios de ZFLC con la oferta laboral de las comunidades más vulnerables de Cartagena (en especial las que se ubican en las inmediaciones del parque industrial). Entre el 2023 y el 2025, más de 43 personas de estas comunidades se han vinculado laboralmente a las empresas ubicadas en ZFLC gracias a la implementación de este programa.
2	Cívica Infantil y Juvenil	A través de este proyecto, ZFLC está trabajando articuladamente con la Policía Nacional para formar niños (entre los 8 y los 13 años) y adolescentes (entre los 14 y los 17 años) de Membrillal en valores de seguridad y convivencia ciudadana con miras a dinamizar su incorporación activa a la comunidad cartagenera, y así, promover el civismo, la seguridad, la cohesión social y el fortalecimiento de la institución familiar en la ciudad. En el 2023, se graduaron 26 adolescentes membrillaleros de esta iniciativa, y en el 2024, inició la formación de dos cohortes más, una de la Cívica Infantil (19 niños) y otra de la Cívica Juvenil (4 adolescentes), que se graduaron en el 2025 (23 menores de edad graduados). En el 2026, también se buscará crear dos cohortes nuevas (una de la Cívica Juvenil y otra de la Cívica Infantil).
3	Feliz Navidad Membrillal	En diciembre del 2023, se realizó un evento al que asistieron más de 120 niños de la comunidad de Membrillal en compañía de sus madres. En esta celebración, los niños disfrutaron de castillos inflables, pintucaritas, recreación, alimentación, rifas y regalos de navidad. Este evento se convirtió en una tradición (de hecho, se organiza desde hace más de 20 años) y se seguirá realizando todos los años en el mes de diciembre.
4	Kits académicos	Entre los años 2023 y 2025, se le han entregado kits académicos (cuadernos, lapiceros, lápices, borradores y reglas, entre otros elementos) a 600 residentes de la comunidad de Membrillal, entre los que se encontraban niños, adolescentes, jóvenes y mujeres.

5	Siembra Membrillal	En el 2023, se realizó la siembra de 30 árboles de mango en la comunidad de Membrillal con el fin de contribuir a la reducción del hambre, a la recuperación de los espacios públicos de la vereda, al mejoramiento de la calidad del aire y a la disminución de la temperatura. La siembra se desarrolló en compañía de los adolescentes beneficiarios del proyecto “cívica juvenil”. A su vez, en el 2025, se le entregaron árboles de mango a 30 familias vulnerables de esta comunidad con miras a que los sembraran en los patios de sus viviendas, buscando así disminuir la inseguridad alimentaria en esta vereda.
6	MemBRILLAR	Por medio de este proyecto se ejecutan intervenciones específicas en la vereda de Membrillal en aras de mejorar la calidad de vida de esta comunidad. En el 2023, se estableció una alianza con el Usuario Calificado Gestión Cargo Zona Franca S.A.S. que permitió que se le entregaran más de 60 estibas al Hogar Infantil “La Abejita” (le presta el servicio de educación inicial a 170 niños y niñas de Membrillal) para desarrollar un proyecto de huerto escolar, mejorar las condiciones del parque infantil y realizar cerramientos en éste. Asimismo, en el 2025, ZFLC le donó 10 computadores a la Institución Educativa San Francisco de Asís Sede Membrillal con el objetivo de robustecer su infraestructura tecnológica y de facilitar que sus estudiantes puedan utilizar estas herramientas digitales en su proceso formativo.
7	Compras inclusivas	Mediante esta iniciativa, ZFLC vincula a su red de proveedores a diferentes emprendedores de las comunidades vecinas del parque industrial con el objetivo de impulsar el emprendimiento, la inclusión, el bienestar social y la economía local. Entre el 2023 y el 2025, ZFLC ha contratado los servicios de más de 5 emprendedores de estas comunidades, facilitando así que más recursos económicos circulen en éstas.
8	Contribuciones para el desarrollo	A través de este proyecto se realizan contribuciones a otras organizaciones que trabajan en pro del desarrollo de las comunidades vulnerables de Cartagena. Entre los años 2023 y 2025, se le han realizado donaciones a la Corporación Centro de Desarrollo Tecnológico del Caribe (CEDETEC), al Hogar Infantil “La Abejita”, y a

		la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones.
9	Fundación ZF La Candelaria	Organización creada en junio del 2023 con un único miembro fundador, Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador, y mediante la cual se busca facilitar la captación de donaciones que permitan financiar la ejecución de múltiples programas socioambientales que potencien el desarrollo sostenible de Cartagena, especialmente, el de las comunidades que se encuentran en las inmediaciones del parque industrial.
10	Tarifa Cero	Por medio de este proyecto, ZFLC determinó que las empresas creadas por los habitantes de Membrillal que se constituyan en “empresas de apoyo” de los Usuarios del parque industrial no deberán pagar mensualmente una tarifa base por acceder a este y prestar sus servicios en el mismo. Esta medida busca impulsar la inclusión, el emprendimiento local, el empleo, el bienestar social, la seguridad alimentaria y la equidad.
11	Pintura al Parque	A través de esta intervención, ZFLC trabaja en llave con la Junta de Acción Comunal (JAC) de Membrillal para posibilitar que decenas de niños de esta comunidad se reúnan por lo menos una vez al año y pinten libremente. Las pinturas se utilizan para decorar el salón de la JAC de Membrillal y distintos espacios públicos y privados de la vereda. El objetivo del proyecto es potenciar el arte, la cultura, el desarrollo de la libre personalidad, el bienestar infantil y el sentido de pertenencia.
12	Cine al Barrio	Mediante esta iniciativa, cada mes, ZFLC beneficia a 100 niños y niñas de la comunidad de Membrillal a través de una jornada de cine en familia (los padres de familia pueden acompañar a sus hijos a estos espacios de integración). En estas jornadas, se proyectan películas que transmiten mensajes positivos con el fin de fortalecer la institución familiar, lo que es clave para reducir la violencia intrafamiliar, la delincuencia, el pandillerismo y la drogadicción, entre otras problemáticas sociales. Este proyecto inició en febrero del 2024 y hasta diciembre del año 2025 ha beneficiado aproximadamente a 1.500 niños y niñas en compañía de sus padres.

13	Comedor Infantil Membrillal	En alianza con el Banco de Alimentos de Cartagena y la JAC de Membrillal, ZFLC creó el primer comedor infantil de la Zona Industrial de Mamonal. En éste, semanalmente (específicamente los martes y jueves), se le suministran desayunos a 100 niños y niñas que están entre transición y quinto grado en la Institución Educativa San Francisco de Asís Sede Membrillal. Por medio de esta iniciativa, no sólo se busca disminuir la inseguridad alimentaria y la desnutrición infantil, sino también potenciar el desempeño académico de los menores de edad beneficiarios. Cabe resaltar que el “Comedor Infantil Membrillal” abrió sus puertas en marzo del 2024.
14	Bomberitos Comunitarios	A través de esta intervención, ZFLC está trabajando en llave con el Cuerpo de Bomberos de Cartagena para formar niños y niñas (entre los 8 y los 12 años) de Membrillal en prevención de incendios y reporte oportuno de emergencias. Esta iniciativa es esencial para que la comunidad mencionada pueda contribuir a la gestión del riesgo y a la protección del medio ambiente. Entre 2024 y 2025, se graduaron 60 menores membrillaleros de este proyecto y se busca que cada año se gradúe una nueva cohorte.
15	Voluntariado ZFLC	En el 2023, se creó oficialmente el voluntariado de ZFLC, el cual se compone de los funcionarios de Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador que de manera voluntaria apoyan anualmente el desarrollo de distintas iniciativas sociales (en especial aportan su mano de obra para que la logística de estos proyectos resulte como se espera). Entre éstas, se destacan “Feliz Navidad Membrillal”, “Cine al Barrio” y “Comedor Infantil Membrillal”.
16	El Fútbol Nos Une	Mediante esta iniciativa, anualmente, ZFLC promueve un torneo de fútbol en el cual participan colaboradores de distintos Usuarios Calificados y un equipo de Membrillal, buscando así fomentar el deporte, fortalecer la relación entre esta comunidad y el parque industrial, y facilitar la generación de capital social.
17	Galvanized Metal Industry S.A.S. - Trabajo Local	Por medio de este programa, el Usuario Galvanized Metal Industry S.A.S vincula laboralmente a las personas que residen en comunidades vulnerables de Cartagena (especialmente en las que se localizan en las

		inmediaciones del parque industrial). Desde el 2024, el Usuario en cuestión ha empezado a realizar contrataciones de funcionarios acogiendo este enfoque de responsabilidad social en la conformación de su planta de personal.
18	Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador - Trabajo Local	Así como se explicó en el anterior proyecto denominado “Trabajo Local”, Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador también contrata a funcionarios que residen en comunidades vulnerables de Cartagena (especialmente en las que se ubican cerca del parque industrial).
19	Copropiedad I - Trabajo Local	Igualmente, la Copropiedad I de ZFLC contrata a colaboradores que habitan en barrios vulnerables de Cartagena (en especial en los cercanos al parque industrial).
20	Copropiedad II - Trabajo Local	Asimismo, la Copropiedad II de ZFLC vincula laboralmente a personas que residen en zonas vulnerables de Cartagena (especialmente en las cercanas al parque industrial).
21	Metal Forming Zona Franca S.A.S - Trabajo Local	De igual forma, el Usuario Metal Forming Zona Franca S.A.S vincula trabajadores que habitan en comunidades vulnerables de Cartagena (en especial en las que ubican en las inmediaciones del parque industrial).
22	Metal Forming Zona Franca S.A.S- Proveeduría Inclusiva	A través de esta iniciativa, el Usuario Metal Forming Zona Franca S.A.S contrata a proveedores de las comunidades vecinas de ZFLC con miras a impulsar el emprendimiento, la inclusión, el bienestar social y la economía local. En el 2024, este Usuario decidió contratar a emprendedoras gastronómicas de Membrillal para que se encarguen del suministro de algunos alimentos que consumen sus funcionarios.
23	Servialcomex S.A.S. - Proveeduría Inclusiva	Por medio de esta iniciativa, el Usuario Servialcomex S.A.S. contrata a proveedores de las comunidades vecinas de ZFLC con el objetivo de impulsar el emprendimiento, la inclusión, el bienestar social y la economía local. En el 2024, este Usuario decidió contratar a emprendedoras gastronómicas de Membrillal para que se encarguen del suministro de algunos alimentos que consumen sus funcionarios.
24	Magnum Zona Franca S.A.S. - Proveeduría Inclusiva	Mediante esta iniciativa, el Usuario Magnum Zona Franca S.A.S. contrata a proveedores de las comunidades vecinas de ZFLC con el fin de impulsar el emprendimiento, la inclusión, el bienestar social y la economía local. En el 2024,

		este Usuario decidió contratar a emprendedoras gastronómicas de Membrillal para que se encarguen del suministro de algunos alimentos que consumen sus funcionarios.
25	Accuracy Brain Logistics S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Accuracy Brain Logistics S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
26	Cellux Group S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Cellux Group S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
27	Distriservices S.A Colombia - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Distriservices S.A Colombia, al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
28	Procargo Zona Franca S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Procargo Zona Franca S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
29	TGS Transport Global Suppliers S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario TGS Transport Global Suppliers S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
30	Radar S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Radar S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
31	Servialcomex S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Servialcomex S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
32	Copropiedad I - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	La Copropiedad I de ZFLC al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera

		indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
33	Lhoist Colombia S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Lhoist Colombia S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
34	Logistic Services Free Zone S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Logistic Services Free Zone S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
35	Gestión Cargo Zona Franca S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Gestión Cargo Zona Franca S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
36	Desarrolladora de Zonas Francas S.A. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Desarrolladora de Zonas Francas S.A., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
37	Hida Power Products Zona Franca S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Hida Power Products Zona Franca S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
38	Caribbean Associated Free Zones S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Caribbean Associated Free Zones S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
39	Mondi Cartagena S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Mondi Cartagena S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
40	Global Supply and Services S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Global Supply and Services S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en

		las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
41	Metal Forming Zona Franca S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Metal Forming Zona Franca S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
42	Custom Free Zone Services S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Custom Free Zone Services S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
43	ALC Group S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario ALC Group S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
44	Italcol Zona Franca S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Italcol Zona Franca S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
45	Leschaco Logística S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Leschaco Logística S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
46	Cargolog Zona Franca S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Cargolog Zona Franca S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
47	Nexu Logistics S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Nexu Logistics S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
48	Repre mundo S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Repremundo S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las

		comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
49	G4 Services S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario G4 Services S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
50	NEVADA AIR SUPPLIES S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario NEVADA AIR SUPPLIES S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
51	SCANDBLIND S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario SCANDBLIND S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
52	APBE Solutions S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario APBE Solutions S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
53	Fepco Zona Franca S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Fepco Zona Franca S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
54	Galvanized Metal Industry S.A.S - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Galvanized Metal Industry S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
55	Peachtree Trading S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Peachtree Trading S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
56	DNA FOODS S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario DNA FOODS S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las

		comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
57	JDF Servicios ZF Candelaria S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario JDF Servicios ZF Candelaria S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
58	Metalprest ZF S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Metalprest ZF S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
59	Global Cool Services S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Global Cool Services S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
60	Distriglobal Logistics S.A.S. - Impacto social indirecto a través de contribuciones para el desarrollo	El Usuario Distriglobal Logistics S.A.S., al realizarle donaciones a la Fundación ZF La Candelaria, entre otras organizaciones sociales, de manera indirecta genera un impacto social en las comunidades vecinas de ZFLC, especialmente en Membrillal.
TOTAL: 60 PROYECTOS		

Fuente: elaboración propia

A continuación, se presentan distintas imágenes de los proyectos que se relacionaron en la tabla anterior:

Imagen 10. Registro fotográfico del programa “responsabilidad social empresarial”



Agencia Social de Empleo (ASE)



Cívica Juvenil cohorte 2023



Ceremonia de graduación del proyecto “Cívica Juvenil” cohorte 2023





Ceremonia de graduación del proyecto “Cívica Juvenil” cohorte 2023





Feliz Navidad Membrillal



Siembra Membrillal



Feliz Navidad Membrillal



Siembra Membrillal



Feliz Navidad Membrillal



Entrega de “Kits Académicos”



Entrega de estibas al Hogar Infantil “La Abejita” mediante el proyecto “MemBRILLAR”



Compras Inclusivas



Entrega de “Kits Académicos”



Compras Inclusivas



Feliz Navidad Membrillal



HIC LA ABEJITA

Extiende el presente

RECONOCIMIENTO A

Zona Franca la Candelaria

Por su colaboración, participación y apoyo en actividades pro-fondo para el mejoramiento de la institución durante la vigencia 2023.





Directora

Contribuciones para el Desarrollo



Fundación ZF La Candelaria

DIAN		Formulario del Registro Único Tributario		001	
2. Concepto 02 Actualización		4. Número de formulario 14923924935			
 					
6. Número de Identificación Tributaria (NIT) 9 0 1 7 2 8 9 8 2 1		6. DV 1		12. Dirección nacional Imprenta de Cartagena	
24. Tipo de contribuyente Persona jurídica		25. Tipo de documento 1		26. Número de identificación 6	
27. Fecha expedición		28. País		29. Departamento	
30. Lugar de expedición		31. Primer apellido		32. Segundo apellido	
33. Primer nombre		34. Otros nombres		35. Razón social FUNDACION ZF LA CANDELARIA	
36. Nombre comercial		37. Signo		38. País COLOMBIA	
39. País COLOMBIA		40. Ciudad/Municipio Cartagena		41. Dirección principal VIA MAMONAL KM 9 ZF LC ET OFICINA ADMINISTRATIVAS	
42. Correo electrónico fundacion@zflc.com.co		43. Código postal		44. Teléfono 1 3 1 0 4 5 3 8 9 0 6	
45. Teléfono 2		CLASIFICACIÓN			
46. Código 9 4 9 9		47. Fecha inicio actividad 2 0 2 3 0 6 3 0		48. Código 1	
49. Fecha inicio actividad		50. Código 2		51. Código	
52. Número establecimientos		Responsabilidades, Calidades y Atributos			
53. Código 5 7		54. Código 1 4 1 6 4 2 5 5		55. Forma	
56. Tipo		57. Medo		58. CPC	
59. Anexos SI NO X		60. No. de Folios 0		61. Fecha 2023-07-04 11:43:07	
62. Nombre MARTINEZ MEDINA RICHARD DAGOBERTO		63. Cargo Representante legal Certificado		64. Fecha generación documento PDF: 04-07-2023 11:43:41AM	

Cámara de Comercio de Cartagena	
CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL	
Fecha de expedición: 10/07/2023 - 4:26:12 PM	
Recibo No.: 0008988535	Valor: \$7.200
CÓDIGO DE VERIFICACIÓN: icziRjmdnbtpcxap	
Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a http://serviciosvirtuales.cccartagena.org.co/e-cer y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario, contados a partir de la fecha de su expedición.	
CON FUNDAMENTO EN LAS INSCRIPCIONES EFECTUADAS EN EL REGISTRO DE ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO, LA CÁMARA DE COMERCIO CERTIFICA:	
NOMBRE, IDENTIFICACIÓN Y DOMICILIO	
Razón social:	FUNDACION ZF LA CANDELARIA
Sigla:	No reportó
Nit:	901728982-1
Domicilio principal:	CARTAGENA, BOLIVAR, COLOMBIA
INSCRIPCION	
Inscripción No.:	09-464900-22
Fecha inscripción:	28 de Junio de 2023
Último año renovado:	2023
Fecha de renovación:	28 de Junio de 2023
Grupo NIIF:	GRUPO III. Microempresas.
UBICACIÓN	
Dirección del domicilio principal:	VIA MAMONAL KM 9 ZFLC ETAPA 1 OFICINAS ADMINISTRATIVAS
Municipio:	CARTAGENA, BOLIVAR, COLOMBIA
Correo electrónico:	fundacion@zflc.com.co
Teléfono comercial 1:	3104538906
Teléfono comercial 2:	No reportó
Teléfono comercial 3:	No reportó
Página web:	No reportó
Dirección para notificación judicial:	VIA MAMONAL KM 9 ZFLC ETAPA 1 OFICINAS ADMINISTRATIVAS
Municipio:	CARTAGENA, BOLIVAR, COLOMBIA
Correo electrónico de notificación:	fundacion@zflc.com.co
Teléfono para notificación 1:	3104538906
Teléfono para notificación 2:	No reportó
Teléfono para notificación 3:	No reportó
La persona jurídica FUNDACION ZF LA CANDELARIA SI autorizó para recibir	

Constitución de la "Fundación ZF La Candelaria"



Cine al Barrio



Cine al Barrio



Cine al Barrio



Bomberitos Comunitarios cohorte 2024





Ceremonia de graduación del proyecto “Bomberitos Comunitarios” cohorte 2024



Comedor Infantil Membrillal



Comedor Infantil Membrillal





Voluntariado ZFLC





Voluntariado ZFLC





Metal Forming Zona Franca SAS – Trabajo Local



Copropiedad I – Trabajo Local



ZFLC Usuario Operador – Trabajo Local



Cohortes de la iniciativa “Cívica Infantil y Juvenil” creadas en el 2024



Beneficiarios del proyecto “Cívica Juvenil” pintando el parque de Membrillal en compañía de la Policía Nacional



Galvanized Metal Industry S.A.S. – Trabajo Local



MemBRILLAR 2025 – Donación de 10 computadores a institución educativa de Membrillal



Ceremonia de graduación del proyecto “Bomberitos Comunitarios” cohorte 2025



El Fútbol Nos Une – Equipo de Membrillal 2025

Fuente: elaboración propia y documentos emitidos por las entidades correspondientes

- Cumplimiento de las metas señaladas en el PAST del programa “responsabilidad social empresarial”:

De acuerdo con el PAST, en los primeros 10 años se deben ejecutar ocho proyectos del programa “responsabilidad social empresarial”, de los cuales cuatro se deben desarrollar en los primeros cinco años y cuatro en la última mitad de la década mencionada. Entre el 2023 y el 2025, se ejecutaron 60 proyectos, cifra que permite cumplir la meta de los primeros cinco años en 1.500% y la de los 10 años en 750%. En la siguiente tabla se presenta esta información:

Tabla 14. “Responsabilidad Social Empresarial”: cumplimiento de las metas del PAST

Área	Intervención	Proyectos desarrollados en los tres primeros años (2023-2025)	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Social	Responsabilidad social empresarial	60	4	1.500%	8	750%

■ Cumplimiento del 100% o más
■ Cumplimiento entre el 70% y el 99%
■ Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

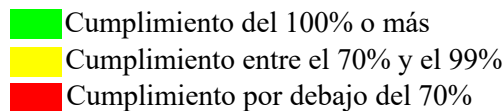
Si bien ya se alcanzó la meta establecida para esta intervención en lo que respecta a los primeros 10 años del PAST, es posible que se creen nuevos proyectos de responsabilidad social que permitan superar aún más dicha meta. Impera resaltar que sólo esta intervención posibilita superar el compromiso social adquirido (la ejecución de 28 proyectos sociales).

iv). Cumplimiento de los compromisos sociales de ZFLC

En el marco de la prórroga de la declaratoria de ZFLC, se adquirió el compromiso de desarrollar 28 proyectos sociales (14 en los primeros cinco años y 14 en los siguientes cinco), y hasta la fecha, se han ejecutado 72. En la siguiente tabla se explica esto detalladamente:

Tabla 15. Cumplimiento de los compromisos sociales de ZFLC a través de las intervenciones del área social del PAST

Área	Intervenciones	Proyectos desarrollados en los tres primeros años (2023-2025)	Sumatoria de proyectos sociales	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Social	Empleo inclusivo	6	72	14	514%	28	257%
	Emprendimiento popular	6					
	Responsabilidad social empresarial	60					



Fuente: elaboración propia

Al analizar la tabla anterior, se aprecia que ya se superó la meta social total. Así, se evidencia que ZFLC presenta un alto nivel de cumplimiento de los compromisos sociales adquiridos.

v). Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Al examinar los programas sociales presentados, se observa que estos apuntan a la consecución de otros ocho ODS: fin de la pobreza; hambre cero; salud y bienestar; educación de calidad; igualdad de género; trabajo decente y crecimiento económico; reducción de las desigualdades; y paz, justicia e instituciones sólidas. Éstos se aprecian con mayor facilidad en la siguiente imagen:

Imagen 11. ODS a cuyo cumplimiento contribuye ZFLC a través de sus programas sociales



Fuente: Departamento de Asuntos Económicos y Sociales - Desarrollo Sostenible
Naciones Unidas

ZFLC trabaja articuladamente con la ciudadanía, la academia, los medios de comunicación, y las organizaciones públicas, privadas, y sociales, entre otros actores, para generar un verdadero impacto social y colectivo, lo que justamente indica el último ODS: alianzas para lograr los objetivos.

Así, se concluye que la ejecución de los programas sociales y ambientales de ZFLC contribuye a la consecución de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Éstos se exponen a continuación:

Imagen 12. ODS a cuyo cumplimiento contribuye ZFLC mediante sus programas ambientales y sociales



Fuente: Departamento de Asuntos Económicos y Sociales - Desarrollo Sostenible
Naciones Unidas

c). Cadena de suministro y calidad

i). Acompañamientos y organización de espacios formativos

En esta subsección se agrupan cinco programas: “acompañamiento para optimizar el control de acceso y la seguridad física”; “acompañamiento para optimizar la prevención de riesgos”; “acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos”; “acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos relacionados con el personal”; y “organización de espacios formativos entre ZFLC y sus Usuarios”. Esta agrupación se realizó por la estrecha relación que presentan los mismos.

A través de estas iniciativas, se realizan visitas de acompañamiento a los diferentes Usuarios de ZFLC en las que se evalúan el control de acceso y la seguridad física, la prevención de riesgos, la seguridad en los procesos, y la seguridad en los procesos relacionados con el personal de cada uno de los Usuarios visitados. Luego de verificar el estado de estos cuatro componentes para cada Usuario, se le reporta a las empresas visitadas cuáles son los puntos en los que deben mejorar. Por último, se organizan espacios formativos con los Usuarios visitados en los que se exponen, tanto las falencias encontradas en las visitas realizadas, como las recomendaciones que posibilitan solventarlas.

En el 2023, se culminaron las visitas de acompañamiento y se le informó a cada Usuario visitado cuáles son los puntos de cada uno de los cuatro componentes en los que debe mejorar. Asimismo, en dicho año, se desarrolló un espacio formativo con los Usuarios visitados en el que se presentaron distintas alternativas para solventar las falencias halladas con mayor frecuencia.

-Cumplimiento de las metas señaladas en el PAST de los programas relacionados con “acompañamientos y organización de espacios formativos” en materia de cadena de suministro y calidad:

Según el PAST, entre el 2023 y el 2032 se deben ejecutar cinco proyectos de esta agrupación de iniciativas (cada una es un proyecto), los cuales se deben desarrollar en los primeros cinco años de la década mencionada, y en el 2023 justamente se implementaron cinco. En la siguiente tabla se presenta esta información:

Tabla 16. “Acompañamientos y organización de espacios formativos”: cumplimiento de las metas del PAST

Área	Intervenciones	Proyectos desarrollados hasta la fecha	Metas de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Metas de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Cadena de suministro y calidad	Acompañamiento para optimizar el control de acceso y la seguridad física	1	1	100%	1	100%
	Acompañamiento para optimizar la	1	1	100%	1	100%

	prevención de riesgos					
	Acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos	1	1	100%	1	100%
	Acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos relacionados con el personal	1	1	100%	1	100%
	Organización de espacios formativos entre ZFLC y sus Usuarios	1	1	100%	1	100%

	Cumplimiento del 100% o más
	Cumplimiento entre el 70% y el 99%
	Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Cabe resaltar que en el 2023 se alcanzó la meta establecida para los 10 años del PAST.

ii). Inversiones en ACTI (actividades de ciencia, tecnología, e innovación)

En el marco de la prórroga de ZFLC, el Usuario Operador y los Usuarios Industriales de Bienes y Servicios adquirieron el compromiso de realizar inversiones en Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación (ACTI), durante los primeros 10 años (entre el 2022 y el 2031). Éstos, son los siguientes: Cellux Group SAS, Esentia Masterbatch Ltda, Gestión Cargo Zona Franca S.A.S, Lhoist Colombia SAS, TGS Transport Global Suppliers SAS y Mondi Cartagena SAS.

Mediante esta intervención se promueve la realización de inversiones en ACTI, tanto de estos Usuarios, como de los otros que tienen presencia en el parque industrial, con miras a impulsar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en materia de ACTI y de potenciar la ciencia, la tecnología, la innovación y el robustecimiento de las cadenas de suministro y calidad al interior de ZFLC. Impera mencionar que cada iniciativa de los Usuarios en cuanto a inversión en ACTI se constituye en un proyecto distinto, ya que si bien los proyectos están relacionados con el mismo campo, son ejecutados por compañías diferentes e independientes.

Según la Resolución MINCIT 1311 de diciembre de 2021, las inversiones en ACTI se deben realizar en los 10 años siguientes a la expedición de ésta, razón por la cual en este documento sólo se contabilizaron las inversiones realizadas desde el 2022 en adelante. En la siguiente tabla se exponen las inversiones que realizó Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador en ACTI en el 2022, así como también las inversiones que realizaron los Usuarios Calificados entre los años 2022 y 2024, las que fueron verificadas por la firma de auditoría externa Auren Asesores Corporativos S.A.S:

Tabla 17. Inversiones realizadas en ACTI en ZFLC entre los años 2022 y 2024 (cifras en COP)

#	Compañías	Compromiso de inversión en ACTI	Inversiones realizadas en ACTI 2022-2024	Cumplimiento de compromiso en ACTI
1	Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador	Sí	\$339.150.000	Sí
2	Cellux Group SAS	Sí	-	Pendiente
3	Esentia Masterbatch Ltda	Sí	\$1.144.800.000	Sí
4	Gestión Cargo Zona Franca S.A.S	Sí	\$1.644.000.000	Sí
5	Lhoist Colombia SAS	Sí	\$862.700.000	Sí
6	TGS Transport Global Suppliers SAS	Sí	\$134.000.000	Sí
7	Mondi Cartagena SAS	Sí	\$609.700.000	Sí
8	Fepco Zona Franca S.A.S	No	\$9.900.000	N/A
9	Knauf de Colombia S.A.S	No	\$367.400.000	N/A
Total: \$5.111.650.000				

Fuente: elaboración propia

De acuerdo con la Resolución MINCIT 1311 de diciembre de 2021, la inversión en materia de ACTI que se debe realizar en ZFLC entre el 2022 y el 2031 es de \$3.734.000.000. Tal y como se aprecia en la tabla anterior, las inversiones realizadas y reportadas en ACTI entre los años 2022 y 2024 suman \$5.111.650.000, por lo que el compromiso adquirido como parque industrial en lo que respecta a inversiones en ACTI se cumplió en 136%. Ahora, es vital que cada año la firma de auditoría externa contratada suministre esta información relacionada con las inversiones en ACTI con el fin de mantener actualizada la Tabla 17.

Cabe resaltar que las inversiones realizadas en ACTI en el 2025 no se incluyen en este informe, puesto que, la firma de auditoría externa mencionada suministrará dicha información en el segundo semestre del 2026.

-Cumplimiento de las metas señaladas en el PAST del programa “inversiones en ACTI”:

Según el PAST, en los primeros 10 años se deben ejecutar siete proyectos del programa “inversiones en ACTI”, de los cuales tres se deben desarrollar en los primeros cinco años y cuatro en la última mitad de la década mencionada. Entre el 2022 y el 2024, justamente se ejecutaron 8 proyectos (de los 9 que están en la Tabla 17 no se cuenta el del Usuario que no acreditó las inversiones en materia de ACTI ante la firma de auditoría externa resaltada), cifra que permite cumplir la meta de los primeros cinco años en 266% y la de los 10 años en 114%. En la siguiente tabla se presenta esta información:

Tabla 18. “Inversiones en ACTI”: cumplimiento de las metas del PAST

Área	Intervención	Proyectos desarrollados hasta la fecha	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Cadena de suministro y calidad	Inversiones en ACTI	8	3	266%	7	114%

	Cumplimiento del 100% o más
	Cumplimiento entre el 70% y el 99%
	Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Los 8 proyectos desarrollados permiten superar la meta establecida en el PAST para esta intervención. Ahora, es altamente probable que surjan nuevos proyectos de inversión en ACTI que posibiliten sobrecumplir aún más dicha meta.

iii). Cumplimiento de los compromisos de ZFLC en materia de cadena de suministro y calidad

En la prórroga de la declaratoria de ZFLC, se adquirió el compromiso de desarrollar 10 proyectos en materia de cadena de suministro y calidad (ocho en los primeros cinco años y dos en los siguientes cinco), y hasta la fecha, se han ejecutado 13. En la siguiente tabla se explica esto detalladamente:

Tabla 19. Cumplimiento de los compromisos en materia de cadena de suministro y calidad de ZFLC a través de las intervenciones del PAST

Área	Intervenciones	Proyectos desarrollados hasta la fecha	Sumatoria de proyectos desarrollados	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Cadena de suministro y calidad	Acompañamiento para optimizar el control de acceso y la seguridad física	1	13	8	162%	10	130%
	Acompañamiento para optimizar la prevención de riesgos	1					
	Acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos	1					
	Acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos relacionados con el personal	1					
	Organización de espacios formativos entre ZFLC y sus Usuarios	1					
	Inversiones en ACTI	8					

Cumplimiento del 100% o más
 Cumplimiento entre el 70% y el 99%
 Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Si bien en la tabla anterior se evidencia que ya se cumplió el compromiso total adquirido en el área de cadena de suministro y calidad, falta tener en cuenta que es altamente probable que se desarrollen nuevos proyectos de inversión en ACTI, por lo que se podrá superar aún más la meta total en materia de cadena de suministro y calidad.

3. Reconocimientos y logros de ZFLC en materia de sostenibilidad

A raíz de la ejecución del PAST, ZFLC no sólo ha alcanzado los resultados mencionados en la sección inmediatamente anterior, sino también múltiples logros y reconocimientos. Entre éstos, se destacan los siguientes:

- 1) ZFLC desarrolló los programas “sostenibilidad empresarial” y “emprendimiento popular”, los que le permitieron constituirse en la primera zona franca del país en recibir, tanto el Certificado de Carbono Neutro de Icontec, como el Reconocimiento “Empresa INspiradora” (lo otorgan la ANDI, la Fundación ANDI, USAID y Portafolio, a las empresas que cuentan con programas sociales robustos mediante los cuales generan impacto social positivo y potencian la competitividad empresarial). Asimismo, Pacto Global Red Colombia (iniciativa de la Organización de Naciones Unidas – ONU) y la Cámara de Comercio de Bogotá le otorgaron a ZFLC el “Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible 2024” por su contribución al cumplimiento de la agenda 2030. Igualmente, es necesario mencionar que BritCham (la Cámara de Comercio Colombo Británica), la Embajada Británica y la Universidad EAN escogieron a ZFLC como finalista de los “XVII Premios BritCham Lazos a la Sostenibilidad 2024” por su aporte a la carbono neutralidad del país. Estas distinciones se pueden observar en las siguientes imágenes:

Imagen 13. Registro fotográfico de los certificados y reconocimientos mencionados





empresas {in}spiradoras 2023

La Fundación ANDI reconoce como Empresa INspiradora 2023 a

Zona Franca La Candelaria

Que con su proyecto “Emprendimiento popular” demuestra su compromiso con resolver desafíos sociales como parte integral de su modelo de negocio.

18 de agosto de 2023









Fuente: elaboración propia y documentos emitidos por las entidades correspondientes

- 2) Gracias a los programas sociales ejecutados, ZFLC y su fundación recibieron el máximo reconocimiento que otorga la Junta de Acción Comunal (JAC) de Membrillal. Este se presenta a continuación:

Imagen 14. Registro fotográfico del reconocimiento otorgado por la JAC de Membrillal





Fuente: elaboración propia y documentos emitidos por las entidades correspondientes

- 3) ZFLC no sólo estableció sólidos vínculos con los aliados expuestos en la segunda sección de este informe, sino también con otros actores que son claves en el ecosistema socioambiental de Cartagena y Bolívar. Entre éstos, es vital resaltar a la ANDI Seccional Bolívar, al Colectivo TRASO y a Cartagena Cómo Vamos. Con estas organizaciones se interactuó en diferentes espacios, tal y como se puede divisar en las siguientes imágenes:

Imagen 15. Registro fotográfico de las reuniones sostenidas con actores claves





Fuente: elaboración propia e imágenes suministradas por las organizaciones correspondientes

- 4) A raíz de los resultados tempranos alcanzados en materia ambiental y social, ZFLC fue invitada a participar como ponente en distintos comités, foros y webinars, y a su vez, los programas del PAST fueron destacados en “Semana”, “Caracol Radio”, el boletín informativo del “World Trade Centers Association”, el Periódico “El Universal” y la “Revista 500 Empresas”. Esto se puede evidenciar en las imágenes que se presentan a continuación:

Imagen 16. Registro fotográfico de la participación de ZFLC en comités, foros y webinars, así como también de la presencia en medios de comunicación

Invitación al Comité Impacto y Valor Social

Le extendemos una invitación al

Comité Impacto y Valor Social

Fecha: martes 5 de septiembre de 2023. **Hora:** 8:00 a 10:00 a. m.

Lugar: Oficinas ANDI – TRASO, Serena del Mar, edificio Universidad de Los Andes, segundo piso.

AGENDA

1. Bienvenida y apertura, ANDI – TRASO.
2. **Lanzamiento Ruta Sostenible 2024.**
3. Presentación **Zona Franca La Candelaria: el camino hacia el desarrollo sostenible**, a cargo de Richard Martínez, director de Sostenibilidad de Zona Franca La Candelaria y director ejecutivo de la Fundación ZF La Candelaria.

¡Esperamos contar con su puntual asistencia!

Confirmaciones de asistencia:
mmora@andi.com.co

NOS VEMOS EN CARTAGENA COLOMBIA

FORO EL ROL ESTRATÉGICO de la COMUNICACIÓN

PANEL EMPRESARIAL

Hacia una cultura de inclusión: la comunicación como herramienta de cambio

KAROL
VILLALBA HERNÁNDEZ
Relaciones Públicas y Senior Content Manager, Aequales

RICHARD
MARTÍNEZ
Director de Sostenibilidad, Zona Franca La Candelaria

STEPHANIE
GÓMEZ TINDO
Jefe de Comunicaciones Corporativas, Esentia

NICOLÁS
PAREJA
Director, El Universal

Del 1 al 3 de noviembre **2023**

FORO EL ROL ESTRATÉGICO de la COMUNICACIÓN

AGUAS CARTAGENA

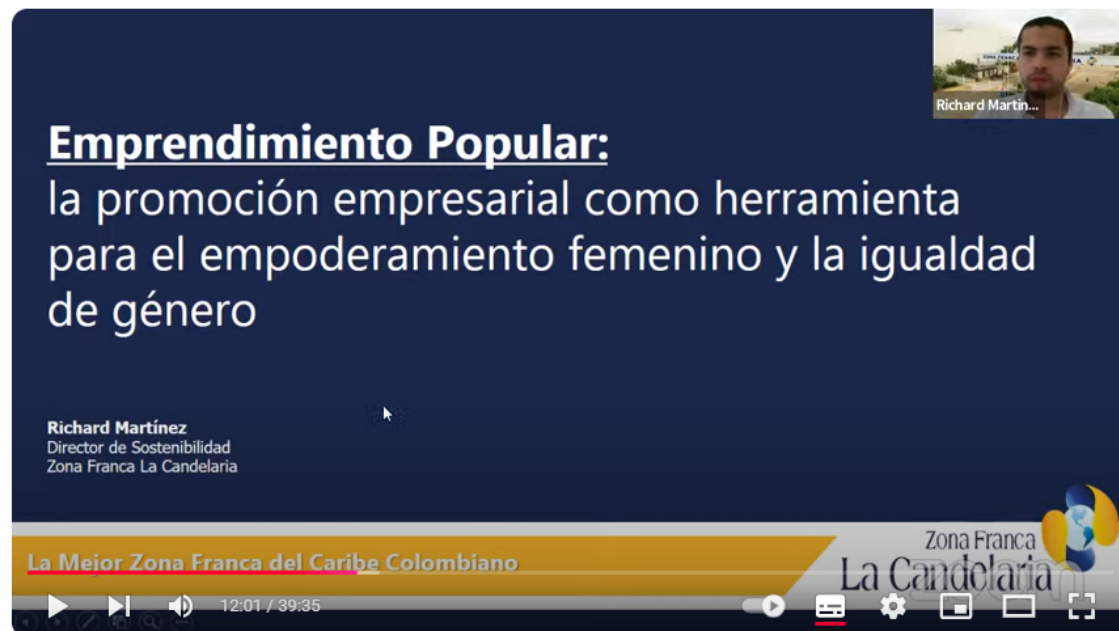
afinia

EL UNIVERSAL



YouTube

Buscar



WEBINARS RECONOCIMIENTO 2024



Pacto Global Colombia
3.48 K suscriptores

Suscribirse

1

Compartir

Clip

...



Home > Hablan las marcas > Artículo



Instalaciones de Zona Franca La Candelaria en Cartagena. | Foto: Zona Franca La Candelaria

Especial Colombia País Sostenible

Ejemplo de sostenibilidad: esta es la primera zona franca certificada carbono neutro en Colombia

ZF La Candelaria: primera zona franca del país certificada en carbono neutralidad

El Certificado de Carbono Neutro de Icontec demuestra el compromiso de ZF La Candelaria con el desarrollo sostenible.

Desde la firma del Acuerdo de París, la mayoría de los países han buscado reducir sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), con el fin de mantener el aumento de la temperatura media mundial por debajo de los 2 °C con respecto a los niveles preindustriales y de intentar limitar ese incremento a 1,5 °C, para así disminuir los riesgos y los efectos del cambio climático.

Con base en el acuerdo mencionado, Colombia estableció la meta de ser carbono neutral (estado que indica que el balance entre la cantidad de carbono liberada en el país frente a la cantidad secuestrada y/o compensada en éste es igual a cero) en el 2050, motivo por el cual sus entidades territoriales y las personas naturales y/o jurídicas que tienen presencia en éstas deben alcanzar la carbono neutralidad con miras a facilitar la consecución de dicho fin.

En aras de contribuir al alcance de esta meta, Zona Fran-



Certificado de Carbono Neutro de ZFLC.

ZFLC es la primera zona franca del país y la tercera empresa de la Región Caribe que recibe el Certificado de Carbono Neutro de Icontec.



Instalaciones de Zona Franca La Candelaria.

ca de La Candelaria S.A. Usuario Operador (ZFLC) calculó su huella de carbono del año 2022 y la compensó, proceso que fue verificado por Icontec y que finalizó con la obtención del sello "Carbono Neutro Certificado" de esta organización. Asimismo, desde el presente año, ZFLC

está ejecutando un plan para optimizar sus equipos refrigerantes, impulsar su eficiencia energética e incrementar el aprovechamiento de sus residuos sólidos, actividades que le posibilitarán reducir su huella de carbono significativamente.

Ciertamente, ZFLC está con-

tribuyendo al cumplimiento del Acuerdo de París, de la meta de país 2050, del Plan Nacional de Desarrollo y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), lo que le permite constituirse en un referente en materia de sostenibilidad a nivel nacional e internacional.



Instalaciones de Zona Franca La Candelaria.

Zona Franca La Candelaria

Un referente de responsabilidad social

En 2023, Zona Franca La Candelaria benefició a más de 230 personas a través de su fundación y recibió el reconocimiento nacional 'Empresa INspiradora'.

Desde hace más de tres décadas, Zona Franca La Candelaria (ZFCLC) ha contribuido al desarrollo sostenible de Cartagena, compromiso que planea continuar en los próximos 30 años a través de la Fundación ZF La Candelaria (FZFLC).

En el 2023, la FZFLC inició la ejecución de la versión actualizada del Plan Maestro Ambiental, Social y Tecnológico (PAST) de ZFCLC, y por medio de esta, benefició a más de 230 residentes de las comunidades vulnerables ubicadas en la Zona Industrial de Mamonal.

A nivel social, el PAST cuenta con tres programas: Empleo Inclusivo, Emprendimiento Popular y Responsabilidad Social Empresarial.

Mediante el primero, la FZFLC impulsa la formación para el trabajo de las personas que residen en las comunidades vecinas del parque industrial (principalmente, en Membrillal) y acompaña su vinculación laboral a las distintas empresas que se localizan en este.

De igual forma, la FZFLC promueve la formación para el emprendimiento de los habitantes de estas comunidades, con el fin de que puedan crear sus propias empresas que le suministren bienes y/o servicios a las compañías que se ubican en ZFCLC. Cabe resaltar que en el 2023, se graduaron aproximadamente 80 personas de estos programas y más del 70% son mujeres.

Igualmente, la FZFLC está fomentando iniciativas de responsabilidad social que impacten a las comunidades resalta- das. Entre estas, sobresalen Agencia Social de Empleo, Cívica Juvenil y Feliz Navidad Membrillal.

Por medio de la primera, la FZFLC está conectando a la demanda laboral de las empresas que están en el parque industrial con la oferta laboral de estas comunidades. Gracias a esta iniciativa, más de 10 personas



Instalaciones de Zona Franca La Candelaria.

Zona Franca La Candelaria Un referente de responsabilidad social

En 2023, Zona Franca La Candelaria benefició a más de 230 personas a través de su fundación y recibió el reconocimiento nacional 'Empresa Inspiradora'.

80
personas,
aproximadamente, se
graduaron de los
programas Empleo
Inclusivo y
Emprendimiento
Popular en 2023 y más
del 70% son mujeres.

han logrado vincularse laboral- mente a distintas compañías lo- calizadas en ZFCLC.

Asimismo, la FZFLC está trabajando de común acuerdo con la Policía Nacional para im- pulsar el proyecto Cívica Juve- nil. En el 2023, a través de este, se promovió la formación de más de 25 adolescentes de Mem- brillal en valores de seguridad y convivencia ciudadana, así como también su graduación de esta iniciativa.

En cuanto al proyecto Feliz Navidad Membrillal, es impor-

tante resaltar que lo inició ZFCLC hace más de 20 años, y mediante este, en cada diciem- bre, la FZFLC realiza un evento al que asisten más de 120 niños de la comunidad de Membrillal en compañía de sus madres. Esta celebración incluye re- creación, alimentación y la en- trega de rifas, regalos de navi- dad y kits escolares.

Para la realización de este evento se contratan los servi- cios de múltiples emprendedo- ras de Membrillal, y a su vez, se cuenta con la colaboración lo-

gística de los beneficiarios del proyecto 'Cívica Juvenil' y de los integrantes del voluntaria- do de ZFCLC.

Nuevos proyectos en 2024

En el 2024, la FZFLC conti- nuará los programas mencio- nados y también implementará nuevos proyectos, entre estos se destacan Cine al Barrio y Siem- bra Membrillal, iniciativas con las que buscará fortalecer la institución familiar y reducir la inseguridad alimentaria en las comunidades vecinas de ZFCLC.

UNA LABOR RECONOCIDA

A raíz de los programas imple- mentados en el 2023, ZFCLC y la FZFLC recibieron el máximo reco- nocimiento social que otorga la Junta de Acción Comunal (JAC) de Membrillal, fueron destaca- das por distintos medios de co- municación locales y nacionales, y además, fueron invitadas a par- ticipar como ponentes en múlti- ples foros y comités.

Asimismo, gracias a la interve- nión 'Emprendimiento Popular', ZFCLC fue una de las 21 empresas de todo el país que recibió el reco- nocimiento 'Empresa Inspirado- ra', distinción social que le otor- gan la ANDI, la Fundación Andi, Usaid y Portafolio, a las compa- ñías que cuentan con iniciativas robustas mediante las cuales ge- neran un impacto social signifi- cativo.

Ciertamente, los programas ex- puestos permiten reducir el de- sempleo, la pobreza, el hambre, la desigualdad y la inseguridad, así como también posibilitan contribuir al cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo y de los Objetivos de Desarrollo So- stenible (ODS).

De esta forma, se evidencia que ZFCLC es un referente en el ecosis- tema de la responsabilidad so- cial, y a su vez, que la FZFLC es un actor clave para el presente y el futuro del desarrollo sostenible de la ciudad.



Ceremonia de graduación de los más de 100 beneficiarios de los programas Empleo Inclusivo, Emprendimiento Popular y Cívica Juvenil.



Texto elaborado por El Universal y Zona Franca La Candelaria.



ZF La Candelaria: reconocida nuevamente como referente de sostenibilidad

Se destacan dos
prestigiosos galardones
otorgados por expertos en
desarrollo sostenible: Pacto
Global de la ONU y USAID.



Ceremonia de graduación de los beneficiarios de los programas Empleo Inclusivo y Emprendimiento Popular.

Desde hace más de tres décadas, Zona Franca La Candelaria (ZFLC) ha contribuido al desarrollo sostenible, compromiso que busca seguir cumpliendo en los próximos 30 años. En el 2023, ZFLC inició la ejecución de la versión actualizada de su Plan Maestro Ambiental, Social y Tecnológico (PAST), y por medio de ésta, ha beneficiado a más de 1.000 residentes de las comunidades vulnerables ubicadas en la Zona Industrial de Mamonal.

A nivel social, el PAST cuenta con tres programas: Emprendimiento Popular, Empleo Inclusivo, y Responsabilidad Social Empresarial. Mediante el primero, ZFLC promueve la formación para el emprendimiento de los habitantes de las comunidades vecinas del parque industrial (principalmente, de Membrillal), con el fin de que puedan crear sus propias empresas que le suministren bienes y/o servicios a las más de 80 compañías instaladas en éste.

En el 2023, ZFLC impulsó los estudios en cocina de 35 mujeres de Membrillal, las que posteriormente recibieron su apoyo en el proceso de formalización y capitalización de distintas unidades comunitarias gastronómicas. Cabe destacar que ZFLC conectó a dichas unidades con las empresas localizadas en el parque industrial, a tal punto, que hoy le proveen alimentos a múltiples compañías.

Reconocimientos

Gracias a Emprendimiento Popular, Pacto Global Red Colombia (una iniciativa de la ONU) y la Cámara de Comercio de Bogotá seleccionaron a Zona Franca La Candelaria como ganadora del “Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible 2024”, tras la evaluación de 243 proyectos.



Instalaciones de Zona Franca La Candelaria (ZFLC).

Este galardón busca laurar las acciones que potencian significativamente el alcance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Asimismo, por este proyecto, ZFLC fue una de las 21 empresas del país que recibió el reconocimiento “Empresa Inspiradora 2023”, distinción que le otorgan la ANDI, la Fundación ANDI, USAID y Portafolio, a las compañías que implementan iniciativas robustas mediante las cuales generan impacto social.

Adicionalmente, por medio de Empleo Inclusivo, ZFLC promueve la formación para el trabajo de las personas que residen en las comunidades mencionadas y acompaña su vinculación laboral a las distintas empresas ubicadas en el parque industrial. Impera resaltar que el 80% de los graduados de este programa ya están laborando, y a su vez, que más del 70% de las personas beneficiarias de Empleo Inclusivo y Emprendimiento Popular son mujeres.

De igual forma, a través de Responsabilidad Social Empresarial de Membrillal.

Desde el 2023, a través del PAST, ZFLC ha beneficiado a más de 1.000 habitantes de las comunidades vecinas del parque industrial.

serial, ZFLC está fomentando la ejecución de iniciativas que impacten a las comunidades resaladas. Entre éstas, sobresalen Agencia Social de Empleo, Cívica Juvenil, Feliz Navidad Membrillal, Bomberitos Comunitarios, Cine al Barrio y Comedor Infantil Membrillal. Es preciso destacar que por este accionar social, en el 2023, ZFLC recibió el máximo reconocimiento que otorga la Junta de Acción Co-

munal de Membrillal.

En el área ambiental, el PAST también presenta tres programas: Sostenibilidad Empresarial, Carpooling, y Cobertura Vegetal. Mediante el primero, ZFLC está impulsando la implementación de proyectos de energía solar, iluminación LED, aplicación de asfalto sostenible, aprovechamiento de residuos sólidos y de certificación en carbono neutralidad, entre otros.

Con respecto a este último, es necesario mencionar que ZFLC (Usuario Operador), calculó su huella de carbono del 2022 y se certificó en carbono neutralidad con Icontec, constituyéndose así en la primera zona franca del país certificada en carbono neutro.

En cuanto al aprovechamiento de residuos, ZFLC está promoviendo un esquema de economía circular al cual se han vinculado más del 90% de los grandes y medianos generadores de residuos del parque industrial. Éste, ha posibilitado que anualmente se dejen de emitir más de 2.000 toneladas de CO₂ equivalente (tCO₂e).

Igualmente, esta organización está fomentando que las empresas instaladas en ZFLC cuenten con rutas de transporte compartido, lo cual es vital para mejorar la movilidad y disminuir las emisiones de CO₂e. Gracias a Carpooling, más de 1.000 vehículos han dejado de circular diariamente, y en consecuencia, cada año se están dejando de emitir aproximadamente 6.000 tCO₂e.

En adición, por medio de Cobertura Vegetal, ZFLC ha sembrado 800 árboles en el parque industrial, con el ánimo de secuestrar anualmente más de 12 tCO₂, mejorar la calidad del aire y reducir la temperatura.

Ciertamente, los programas expuestos permiten contribuir al cumplimiento de la agenda 2030 y de los planes de desarrollo vigentes. De esta forma, no sólo se evidencia que ZFLC está representando loablemente a Cartagena, Bolívar y Colombia en las premiasiones más reconocidas en el campo de la sostenibilidad, sino también que esta empresa es un referente en esta materia y su liderazgo es clave para facilitar el alcance de las metas nacionales e internacionales ligadas a los ODS.

Contenido en colaboración con ZFLC.



Richard Martínez, Director de Sostenibilidad de ZFLC, recibiendo el Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible 2024.

Ciudades

Comedor infantil de Membrillal en Cartagena atenderá a 100 niños

Estudiantes entre grados transición y quinto de primaria serán los beneficiados





≡ **EL UNIVERSAL** ⓘ
CARTAGENA

¡Buena esa! Membrillal cuenta con primer comedor infantil de la zona industrial

El Comedor Infantil Membrillal busca beneficiar a 100 niños estudiantes entre los grados transición y quinto de primaria.



“Emprendimiento Popular”, un respaldo para las ideas de negocio

Gracias a este programa, ZFLC recibió el reconocimiento “Empresa Inspiradora” que otorgan la ANDI, la Fundación ANDI, USAID y Portafolio. Es la primera zona franca del país que recibe esta distinción.

Zona Franca La Candelaria cree en los emprendedores locales. Su compromiso se ratifica en su Plan Maestro Ambiental, Social y Tecnológico (PAST), cuya ejecución lidera la Fundación ZF La Candelaria y donde está incluido el programa “Emprendimiento Popular”.

Richard Martínez Medina, Director de Sostenibilidad de Zona Franca La Candelaria y Director Ejecutivo de la Fundación ZF La Candelaria, comparte detalles de este programa que promueve el emprendimiento en las comunidades vecinas al parque industrial, sobre todo en Membrillal.

¿Qué estímulos ha brindado a los emprendedores y cuál ha sido el alcance de su impacto?

A los beneficiarios del programa “Emprendimiento Popular” les hemos brindado: 1. Formación, tanto en emprendimiento, como en áreas altamente demandadas en materia de proveeduría por parte de las empresas instaladas en ZFLC; 2. Acceso a capital semilla; 3. Orientación y apoyo económico en el proceso de inscripción de sus unidades productivas en la Cámara de Comercio de Cartagena; y 4. La oportunidad de conectar con las compañías que están en ZFLC. Hemos respaldado el proceso de emprendimiento de 55 personas de Membrillal, y a su vez hemos impulsado a las unidades productivas gastronómicas y logísticas creadas por estas. Cabe resaltar que hemos beneficiado principalmente a las mujeres, que representan más del 70% de la población beneficiaria de la iniciativa.

¿Por qué es importante apoyar estas ideas de negocios?

El respaldo de estas ideas es clave para generar empleos e ingresos en las comunidades que presentan mayores niveles de vulnerabilidad. El programa “Emprendimiento Popular” contribuye a la reducción del desempleo, de la pobreza, del hambre, de la desigualdad y de la inseguridad, y en últimas, poten-

cia el bienestar de los sectores poblacionales más vulnerables.

¿Cuál es la clave para emprender con éxito?

Un emprendimiento debe atender necesidades reales, mientras el producto o el servicio que se ofrezca sea necesario existan mayores probabilidades de éxito. Mediante el programa “Emprendimiento Popular” buscamos que las unidades productivas creadas ofrezcan bienes y/o servicios que realmente se requieran en el parque industrial para facilitar que estas cuenten con un mercado base. Asimismo, existen otros elementos que son vitales para emprender con éxito, entre estos se destacan la calidad del producto o servicio, el precio, la gestión administrativa, operativa y comercial; y el servicio al cliente. Justamente estos aspectos son abordados en la formación para el emprendimiento que promovemos.

¿Qué dificultades existen para emprender?

La falta de conocimiento en emprendimiento y campos específicos, la carencia de capital y el difícil acceso a un mercado base. El programa “Emprendimiento Popular” permite que sus beneficiarios accedan a las herramientas necesarias para superar estas dificultades.

¿Qué le falta a Cartagena en emprendimiento?

Más apoyo de diferentes actores (de la academia, los medios de comunicación y los entes privados, públicos y sociales, entre otros) al ecosistema del emprendimiento. Las organizaciones no solo tenemos el desafío de impulsar colectivamente la creación de unidades productivas en las comunidades vulnerables que están en nuestra zona de influencia, sino también de adoptar modelos de compras inclusivas que potencien la vinculación de dichas unidades a nuestras redes de proveedores.

“El valor compartido y el impacto colectivo son claves para potenciar el emprendimiento. Las organizaciones tenemos el reto de maximizar nuestra generación de valor mientras que impulsamos colectivamente el desarrollo socioeconómico de nuestros grupos de interés”.



FTZS AS CATALYSTS OF SHARED PROSPERITY: COLOMBIAN STORIES INSPIRING GLOBAL CHANGE

Oct 16, 2025

This article was submitted for the October 2025 "FTZs" Issue of the WTCA Meridian e-newsletter.

Penning by Andrés Ibarra, Executive Vice President of Araújo Ibarra International Business Consultants, on how FTZs benefit local communities and the new ["Free Zones Go Global" initiative](#) with WTCA.

It is in this context that we are pleased to share the experiences of Zona Franca La Candelaria and Zona Franca de Bogotá, two leaders in sustainable and inclusive development whose initiatives illustrate the true potential of FTZs as drivers of prosperity for companies, communities, and regions alike.

Zona Franca La Candelaria



Image: Team *Popular Entrepreneurship*

Through its social foundation, Zona Franca La Candelaria has implemented a comprehensive strategy aimed at improving quality of life, strengthening inclusion, and promoting sustainable development. Given its **geographic proximity**, the FTZ has focused its efforts on the neighboring community of **Membrillal**, which directly borders the industrial park. Some key initiatives include:

- **Inclusive Employment & Entrepreneurship:** Training residents in trades demanded by FTZ companies and supporting women-led businesses such as *Casa de Cuidadoras: Te Cuidamos con Amor*, a caregiving cooperative that now operates as a formally registered community business.

- **Childhood Nutrition & Family Support:** The *Comedor Infantil Membrillal* provides weekly breakfasts to 100 children, while programs like *Feliz Navidad Membrillal* and *Cine al barrio* strengthen family bonds and improve children's learning opportunities.
- **Youth Development & Community Safety:** With initiatives such as *SIVICA* (ethics and crime prevention training with the National Police) and *Bomberitos Comunitarios* (youth emergency preparedness with the Fire Department), children and adolescents are given safe alternatives and leadership opportunities.
- **Environmental Stewardship:** *Siembra Membrillal* distributes fruit trees to families, enhancing food security and reducing heat stress. In partnership with Grupo Nutresa, plastic waste is recycled into playgrounds for children.

These efforts have earned Zona Franca La Candelaria multiple recognitions, including the **Carbon Neutral certification**, making it the first FTZ in Colombia to achieve this distinction, and the **"Empresa Inspiradora" award** from ANDI, USAID, and Portafolio. It also received the **Recognition for Best Practices in Sustainable Development**, granted by Global Compact Colombia (a UN initiative) in association with the Bogotá Chamber of Commerce, for fostering popular entrepreneurship.

With these initiatives, more than 2,000 residents of Membrillal — a community of approximately 7,000 people — have directly benefited, meaning that nearly one-third of its population has been positively impacted.



Fuente: imágenes suministradas por la ANDI Seccional Bolívar, Semana, Caracol Radio, El Universal y Pacto Global Red Colombia, entre otros

4. PAST: potenciador de la internacionalización

La implementación del PAST potencia la internacionalización de ZFLC y sus Usuarios Calificados presentes y futuros. Esto se afirma, porque la ejecución de este plan permite el robustecimiento de la reputación e imagen sostenible de ZFLC, lo que es clave, tanto para atraer nuevos Usuarios con vocación exportadora (actualmente la sostenibilidad es uno de los criterios fundamentales que tienen en cuenta las empresas para determinar las zonas en las que deben instalar sus operaciones), como para posibilitar que éstos y los Usuarios ya existentes puedan aprovechar su ubicación en un parque industrial sostenible como un elemento facilitador de su inserción en mercados internacionales.

Asimismo, la implementación de los programas que forman parte del PAST permite impulsar el desarrollo de las comunidades vecinas de ZFLC (especialmente de Membrillal) y fortalecer la relación con éstas. Impera destacar, que esto es primordial para mejorar las condiciones del entorno de ZFLC, robustecer la “licencia social” con la que cuenta ésta para operar y prevenir la realización de bloqueos en las vías que conducen al parque industrial, factores que son necesarios para que los Usuarios de ZFLC puedan desarrollar sus actividades de exportación y ser más competitivos en el comercio internacional.

En la tabla que se expone a continuación se explica con mayor detalle cómo cada una de las intervenciones del PAST contribuye al impulso de la internacionalización de ZFLC y sus Usuarios Calificados presentes y futuros. Cabe resaltar que la descripción de las intervenciones que se presentan en la siguiente tabla se encuentra en la segunda sección de este informe.

Tabla 20. Relación entre las intervenciones del PAST y la internacionalización

Áreas	Intervenciones	Relación con la internacionalización
Ambiental	Cobertura Vegetal	Mediante esta intervención se incrementa la captura de CO ₂ en ZFLC (los árboles sembrados secuestran este gas de efecto invernadero), práctica fundamental para contribuir a la mitigación del cambio climático y fortalecer la imagen sostenible del parque industrial (de ZFLC y sus Usuarios). Esta “marca verde” es cada vez más necesaria para ingresar a los mercados internacionales y competir en éstos.

	Sostenibilidad Empresarial	<p>A través de esta intervención, ZFLC se constituyó en la primera zona franca del país que recibe el Certificado de Carbono Neutro de Icontec.</p> <p>De igual forma, mediante esta iniciativa, ZFLC promueve la implementación de estrategias de sostenibilidad por parte de sus Usuarios Calificados. Entre éstas, se destacan los proyectos de economía circular expuestos en la segunda sección de este documento.</p> <p>Es preciso mencionar que los Usuarios pueden resaltar el hecho que están instalados en la primera zona franca del país certificada en carbono neutralidad y que actualmente se están aprovechando los residuos que generan para facilitar su inserción y competencia en el comercio internacional.</p>
	Carpooling	<p>Por medio de este programa se promueve la movilidad sostenible, buscando así reducir las emisiones de CO₂ que generan los vehículos automotores. Esta práctica es esencial para aportar a la mitigación del cambio climático y al robustecimiento de la reputación sostenible del parque industrial (de ZFLC y sus Usuarios). Ésta “identidad verde” es cada vez más requerida para vincularse y competir en los mercados globales.</p>
Social	Empleo Inclusivo	<p>Mediante esta intervención, ZFLC facilita que sus Usuarios vinculen laboralmente a</p>

		<p>personas capacitadas y que residan en las comunidades vecinas del parque industrial (específicamente en Membrillal). De esta manera, se posibilita que estas compañías reduzcan sus gastos y costos (ligados al desplazamiento de personal y al uso de agencias de intermediación para la contratación laboral), y que a su vez, cuenten con funcionarios con alto sentido de pertenencia y compromiso organizacional, lo que es fundamental para reducir los índices de rotación de personal, mejorar el clima laboral y alcanzar mayores niveles de productividad. Impera destacar que esto es clave para que los Usuarios puedan ser más competitivos en los mercados globales.</p>
	Emprendimiento Popular	<p>A través de este programa, ZFLC posibilita que sus Usuarios contraten emprendimientos comunitarios que operan en los barrios cercanos al parque industrial (en específico en Membrillal). De esta forma, se permite que estas empresas reduzcan sus gastos y costos (los emprendimientos mencionados cuentan con precios significativamente menores a los que se encuentran en el mercado), impulsen la proveeduría inclusiva e incrementen el sentido social y de pertenencia de sus plantas de personal. Cabe resaltar que esto es vital para que los Usuarios puedan participar y competir en el comercio internacional.</p>

	Responsabilidad Social Empresarial	<p>Esta intervención incluye múltiples iniciativas que buscan impulsar el bienestar de las familias que residen en los barrios que se ubican en las inmediaciones de ZFLC, especialmente el de los niños, las niñas, los adolescentes y los jóvenes.</p> <p>Este programa es clave para reducir la delincuencia, el pandillerismo, la drogadicción, el alcoholismo, la violencia intrafamiliar y la inseguridad alimentaria, entre otras problemáticas sociales. Por este motivo, la intervención en cuestión posibilita que se mejoren las condiciones del entorno de ZFLC y que se fortalezca la “licencia social” para operar con la que cuenta esta zona, de tal manera que sus Usuarios Calificados puedan desarrollar sus actividades de internacionalización sin mayores contratiempos.</p>
Cadena de suministro y calidad	Acompañamientos y organización de espacios formativos	<p>Estas iniciativas se desarrollan con el fin de contribuir al fortalecimiento del control de acceso y la seguridad física, de la prevención de riesgos, de la seguridad en los procesos, y de la seguridad en los procesos relacionados con el personal de los Usuarios de ZFLC. Es preciso mencionar que el robustecimiento de estos componentes empresariales es primordial para que las compañías instaladas en el parque industrial puedan desarrollar sus actividades de exportación y ser más competitivas en los mercados internacionales.</p>

	Inversiones en ACTI	<p>Por medio de esta intervención se promueve la realización de inversiones en ACTI por parte de los Usuarios de ZFLC, con miras a potenciar la ciencia, la tecnología y la innovación en las empresas ubicadas en el parque industrial. Ciertamente, esto es clave para que las compañías en cuestión puedan ser más competitivas e innovadoras en los mercados globales.</p>
--	---------------------	--

Fuente: elaboración propia

5. Conclusiones

El PAST es una herramienta diseñada para facilitar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco de la prórroga de la declaratoria de ZFLC. En la tabla siguiente se expone el nivel de cumplimiento de las metas de cada una de las intervenciones que conforman este plan.

Tabla 21. Cumplimiento de las metas del PAST

Áreas	Intervenciones	Proyectos desarrollados hasta la fecha	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Ambiental	Cobertura vegetal	10	7	142%	7	142%
	Sostenibilidad empresarial	60	8	750%	12	500%
	Carpooling	25	8	312%	12	208%
Social	Empleo inclusivo	6	5	120%	10	60%
	Emprendimiento popular	6	5	120%	10	60%
	Responsabilidad social empresarial	60	4	1.500%	8	750%
Cadena de suministro y calidad	Acompañamiento para optimizar el control de acceso y la seguridad física	1	1	100%	1	100%
	Acompañamiento para optimizar la prevención de riesgos	1	1	100%	1	100%
	Acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos	1	1	100%	1	100%
	Acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos relacionados con el personal	1	1	100%	1	100%
	Organización de espacios formativos entre	1	1	100%	1	100%

	ZFLC y sus Usuarios					
	Inversiones en ACTI	8	3	266%	7	114%

- Cumplimiento del 100% o más
- Cumplimiento entre el 70% y el 99%
- Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Al analizar la Tabla 21, se evidencia que ZFLC ha realizado un extraordinario esfuerzo en lo que respecta al cumplimiento del PAST. Las únicas metas de este plan que si bien se cumplen para el año 5 de ejecución de esta herramienta, pero no para el año 10 de implementación de la misma, son las de los programas “empleo inclusivo” y “emprendimiento popular”. Justamente por esto, es fundamental que cada año se impulse la formación de dos cohortes, tanto para el trabajo, como para el emprendimiento, de tal manera que al finalizar el año 5 se posibilite alcanzar la meta total establecida para ambas intervenciones.

En la extensión de la declaración de ZFLC, se asumió el compromiso de ejecutar 30 proyectos ambientales (22 durante los primeros cinco años y ocho en los siguientes cinco), 28 iniciativas sociales (14 en la primera mitad de la década y los restantes 14 en la segunda mitad) y 10 proyectos vinculados a la gestión de la cadena de suministro y calidad (ocho en los primeros cinco años y dos en los siguientes cinco). Hasta el momento, se han completado 95 proyectos ambientales, 72 sociales y 13 relacionados con la cadena de suministro y calidad. Esta información se detalla en la tabla siguiente:

Tabla 22. Cumplimiento de los compromisos de ZFLC a través de las intervenciones del PAST

Áreas	Intervenciones	Proyectos desarrollados hasta la fecha	Sumatoria de proyectos desarrollados	Meta de los primeros 5 años	% de cumplimiento	Meta de los primeros 10 años	% de cumplimiento
Ambiental	Cobertura vegetal	10	95	22	431%	30	316%
	Sostenibilidad empresarial	60					
	Carpooling	25					
Social	Empleo inclusivo	6	72	14	514%	28	257%
	Emprendimiento popular	6					
	Responsabilidad social empresarial	60					

Cadena de suministro y calidad	Acompañamiento para optimizar el control de acceso y la seguridad física	1	13	8	162%	10	130%
	Acompañamiento para optimizar la prevención de riesgos	1					
	Acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos	1					
	Acompañamiento para optimizar la seguridad en los procesos relacionados con el personal	1					
	Organización de espacios formativos entre ZFLC y sus Usuarios	1					
	Inversiones en ACTI	8					

Cumplimiento del 100% o más
 Cumplimiento entre el 70% y el 99%
 Cumplimiento por debajo del 70%

Fuente: elaboración propia

Al revisar la tabla anterior, se observa que ZFLC ha completado satisfactoriamente sus compromisos en materia ambiental (30 proyecto implementados), social (28 proyectos ejecutados) y de cadena de suministro y calidad (10 proyectos desarrollados). Sin embargo, se continuarán ejecutando varias de las acciones mencionadas a lo largo de este informe, lo que resultará en un cumplimiento por encima de lo previsto, contribuyendo aún más al desarrollo sostenible del país y fortaleciendo la internacionalización, tanto de ZFLC, como de sus actuales y futuros Usuarios Calificados.